

## 自己評価報告書

平成23年3月31日現在

機関番号：32665

研究種目：基盤研究（C）

研究期間：2008～2012

課題番号：20530362

研究課題名（和文）

「ベンチャー企業の成長プロセスにおける創業者精神のダイナミクスに関する研究」

研究課題名（英文） “Effects of Founder-entrepreneurship to Organizational Growth in Japanese Venture Firms”

研究代表者

平田 光子（HIRATA MITSUKO）

日本大学・大学院グローバル・ビジネス研究科・教授

研究者番号：10317761

研究分野：経営学

科研費の分科・細目：37012

キーワード：創業者精神、ベンチャー企業、持続的企業成長、経営資源、組織能力、成長戦略、生存戦略、現場機能

## 1. 研究計画の概要

本研究は、創業者精神が長期的な持続的企業成長にどのように影響しているかを明らかにし、創業者やその後継者となる専門経営者に提言を行うものである。

そのためには、創業者精神の活用状況の企業ごとの差異を明らかにすることで、創業者精神の経営資源化プロセスを明らかにし、長期的な持続的成長を遂げている企業の創業者精神の活用と特徴を明らかにする。

## 2. 研究の進捗状況

上記の研究目的を達成するためには、創業者企業の段階の特徴、および、創業者が引退した後後継経営者による経営が定着した時期で、組織のどのような階層のメンバーが創業者精神をどのような形で理解し、活用しているかを調査研究する。

第一段階として、パイロット調査として、専門経営者企業となった2社を対象にアンケート調査を実施し、持続的成長をとげている企業に関する以下の仮説を導出した。

（1）創業者精神の概念は企業によって明らか違いは見られなかったが、その活用については、明らかに異なっていた。

（2）創業者精神には「経営者機能」のみならず「現場機能」がみられる。

（3）創業者精神には「成長戦略」のみならず「生存戦略」も共存している。

（4）組織構造とは別に、創業者精神に対する意識は組織のトップと現場ではフラットである。

さらに事例研究で、創業者企業から専門経営者企業への移行時期についての特徴を明らかにした。その特徴とは

（5）創業者と初代専門経営者を合わせた在任期間は極めて長い（24年～74年）。

（6）その期間に様々なトラブルに遭遇し、その企業独自の解決方法を蓄積してきている。

（7）初代専門経営者は、いわゆる経営のプロではなかったが、極めて高い学習能力を有しており、創業者からの学習と当時の海外を含むベストプラクティスを学び実践する高い意欲をもっていた。

（8）創業者は、後継経営者が新しい学習を促す立場にいた。

などであり、これらを命題として抽出した。

これらの命題を作業仮説に落とし込み、アンケート調査票を作成し、現在、2代目以降の経営者に移行した持続的成長企業を対象にアンケート調査を実施している。

## 3. 現在までの達成度

③やや遅れている

（理由）

本研究における仮説導出のための研究は概ね予定通りに実施することができたが、2009

年度にアンケート調査によって仮説を検証するための協力企業を選定する予定であったが、2008年9月以降のリーマンショックによる日本企業全体の経営状況の悪化により、協力企業の獲得が予定より遅れ気味である。

さらに、アンケート調査を予定していた企業も、2011年3月11日の大震災により調査自体が困難になった企業もあり、今後、調査協力企業を西日本に求める方向で、研究をすすめる予定である。

#### 4. 今後の研究の推進方策

日本企業全体の経営環境悪化によりアンケート調査がこれ以上遅れが生じる場合は、調査方法を切り替え、アンケート調査の代わりにインタビュー調査からデータ化して分析する方法を検討する。

調査研究協力企業数の見直しを行い、分析に有効な協力企業数を最小限にしつつ、有効な結果を導きだし、創業者精神の活用の有効性の全体像を今年度中に描き出したい。

#### 5. 代表的な研究成果

(研究代表者、研究分担者及び連携研究者には下線)

[雑誌論文] (計3件)

- ① 平田光子 「「創業者企業段階の生存・復活そして成長」、実践経営研究、査読無、NO.2、2010年、pp174－pp178
- ② 平田光子 「企業成長における創業者精神の機能と活用」実践経営学会学会誌「実践経営」査読有、第46巻、2009年、pp153－161
- ③ Mitsuko Hirata, Hidden Entrepreneurship in the Organization of Japanese Firms - The Dynamics of Founder Entrepreneurship-, *Pacific Economic Review*, 査読有, VOL14, 2009, pp153－161

[学会発表] (計4件)

- ① 平田光子 「「創業者精神の活用と企業持続性」経営行動科学学会第13回年次大会、2010年11月13日、兵庫県立大学
- ② 平田光子 「「創業者企業段階の生存・復活そして成長」実践経営学会第53回全国大会、2010年9月12日、広島県立大学
- ③ 平田光子 「組織成長における創業者精神の機能と活用」企業家研究フォーラム2008年度年次大会、2008年7月13日、大阪大学
- ④ 平田光子 「企業の持続的成長と経営資源としての創業者精神」産業研究所 HRM 研

究会、2008年10月2日、慶應義塾大学  
(三田)

[図書] (計0件)

[産業財産権]

○出願状況 (計0件)

名称：  
発明者：  
権利者：  
種類：  
番号：  
出願年月日：  
国内外の別：

○取得状況 (計0件)

名称：  
発明者：  
権利者：  
種類：  
番号：  
取得年月日：  
国内外の別：

[その他]