

平成 23 年 4 月 8 日現在

研究種目：若手研究（A）
研究期間：2008～2011
課題番号：20683005
研究課題名（和文） 中国における物流産業の高度化と企業のロジスティクスシステム構築
研究課題名（英文） The development of the logistics industry and the formation of the corporate logistics system in China
研究代表者
李 瑞雪 (LI RUIXUE)
富山大学・経済学部・准教授
研究者番号：20377237

研究分野：社会科学

科研費の分科・細目：経営学・商学

キーワード：流通

1. 研究計画の概要

本研究では、中国における企業のロジスティクスシステムのあり方を、中国物流産業の進化との関わりの中核で検討し、現状の課題を解明するとともに、新興市場で採るべきロジスティクス戦略を提示したい。とりわけ、現地市場向けの販売拡大を狙う日系企業のロジスティクス取り組みと、物流産業の成長によってもたらされた影響に注目し、企業内部におけるロジスティクス・マネジメント体制の構築、サプライチェーン全体におけるロジスティクス活動の統合、物流専門業者の選定・育成とそれらとの提携、物流専門業者の事業展開と能力獲得などの諸問題について、多角的な実証研究から深く検討し、そのうえで日本企業の中国市場への事業展開に求められるロジスティクス戦略のあり方を探りたい。

2. 研究の進捗状況

(1) 本研究は概ね順調に進行している。平成 20 年に研究協力者と連携しながら中国日系企業のロジスティクスシステム実態に関する 2 回目のアンケート調査を実施した。調査の結果を 1 回目（平成 18 年実施）と比較することにより、日系企業のロジスティクスシステムを構成する諸要素およびシステムのパフォーマンスの変化ぶりを定量的に把握することができた（雑誌論文⑧、⑨）。

(2) アンケート調査の結果を踏まえて、一部の回答企業の物流担当者を集めワークショップを開催し、グループインタビューを実施した。さらに関連の文献や統計データと突き

合わせながら、システムの変化をもたらす諸要因を析出し、要因間関係に検討加える作業を進めている最中である。

(3) 中国物流産業の高度化について体系的な調査研究を進めてきた。具体的には、インフラ整備と基礎的能力の増強（雑誌論文⑩）、鉄道貨物輸送の高度化（雑誌論文③）、港湾物流の進化（雑誌論文①）、内陸地域における国際物流（雑誌論文④）、陸運サービスの高度化（雑誌論文⑬）などの課題を取り上げて、ケーススタディを中心にそれらの実態と荷主企業のロジスティクスへの影響を考察した。

(4) また、踏み込んだフィールド調査に基づいて、日系自動車企業のロジスティクス戦略とロジスティクスシステム構築に関する研究を進めている。新興市場における日本企業のロジスティクス戦略論に寄与する研究の蓄積を目指して、論文にまとめている最中である。（雑誌論文⑦、学会発表①、②、③、④）

(5) さらに、日系小売企業や中国現地系のケーススタディ（雑誌論文⑤、②、①、⑫）、現地市場向けの販売拡大とサプライチェーン全体におけるロジスティクス活動の統合（雑誌論文⑥）などの研究を進めてきた。

3. 現在までの達成度

ほぼ計画通りの達成を果たしており、目標の 8 割まで進めてきたと考える。

4. 今後の研究の推進方策

平成 23 年は最終年度であり、本研究の総

仕上げの段階と位置付ける。これまでの調査で相当な量にのぼるファーストハンド資料を蓄積している。これらの資料を丹念に整理し、吟味したうえ、

5. 代表的な研究成果

(研究代表者、研究分担者及び連携研究者には下線)

[雑誌論文] (計 13 件)

- ① 李瑞雪・劉陽、グローバルサプライチェーン連結者としての港湾物流企業—青島港保税区の物流企業のケースを中心に—、日本港湾経済学会年報『港湾経済研究』第 46 号, pp. 165-179、2008 年 3 月、査読有
- ② 毛敏・李瑞雪、Logistical System Re-form: a Competitive Lever for Corporate Transformat ---Case Study of Changhong, a Chinese Home Appliances Enterprise---、日本物流学会誌、第 16 号, pp. 271-278、2008 年 5 月、査読無
- ③ 李瑞雪・毛敏、中国鉄道貨物輸送高度化への取り組み、流通設計 2 1、2008 年 6 月号, pp. 95-99、2008 年 6 月、査読無
- ④ 李瑞雪、蘇州総合保税区: 内陸における国際物流ノードの整備事例、流通設計 2 1、2008 年 5 月号, pp. 64-68、2008 年 5 月、査読無
- ⑤ 李瑞雪、イトーヨーカ堂: 中国内陸部に進出するイトーヨーカ堂のオペレーション、流通設計 2 1、2008 年 4 月号, pp. 79-84、2008 年 4 月、査読無
- ⑥ 李瑞雪、中国金型産業の市場連結メカニズムと金型企業の市場戦略、組織科学、42 巻/3 号, pp. 68-81、2009 年 3 月、査読有
- ⑦ 李瑞雪、トヨタの中国ロジスティクス戦略、ロジスティクス・ビジネス、NO. 97, pp10-21 2009 年 4 月、査読無
- ⑧ 李瑞雪・毛敏・張錦、An insight about logistics strategies and logistics systems of Japanese companies in China: based on results of a questionnaire survey、富山大学経済学部ワーキングペーパー NO. 242、52 頁、2009 年 5 月、査読無
- ⑨ 李瑞雪、中国日系企業のロジスティクス実態調査、ロジスティクス・ビジネス、NO. 103, pp. 46-55、2009 年 10 月、査読無
- ⑩ 李瑞雪・行本勢基、中国金型産業の発展と産業政策(後編)——産業政策のソフトな側面の検証を中心に——、富大経済論集、55 巻 3 号, pp. 145-163 2010 年 3 月、査読無
- ⑪ 李瑞雪、インフラ整備と基礎能力増強に

みる中国物流産業の高度化、富大経済論集、56 巻 1 号, pp. 111-135、2010 年 7 月、査読無

- ⑫ 李瑞雪・李煜、農貿市場の進化にみる中国生鮮農産品流通システムの高度化—成都聚合農産品物流センターのケースを手掛かりに——、富大経済論集 56 巻 2 号, pp. 23-48、2010 年 7 月、査読無
- ⑬ 李瑞雪・温兆康、中国の貨運市場に関する探索的研究: 川陝貨運市場と大西南生旌貨運市場のケースを中心に、富山大学経済学部ワーキングペーパー NO. 257、22 頁、2011 年 1 月、査読無

[学会発表] (計 4 件)

- ① 李瑞雪、中国日系自動車企業のロジスティクス戦略の多様性に関する一考察: トヨタ、日産、ホンダの 3 社を比較して、日本物流学会第 27 回全国大会(於 一橋大学)、2010 年 9 月 4 日
- ② 行本勢基、洞口治夫、李瑞雪、Creating New Parts Procurement Strategy by Japanese Automobile Manufacturers: Development Process of Milk-run and Cross-dock for JIT Production System、The 3rd International Conference on Transportation and Logistics (T-LOG 2010)(於 九州大学)、2010 年 9 月 7 日
- ③ 李瑞雪・行本勢基、中国日系自動車メーカーのロジスティクス戦略: 高度成長期の市場でどのようにロジスティクス体制を構築すべきか国際ビジネス研究会第 17 回全国大会(於 北海道大学)、2010 年 10 月 24 日
- ④ 李瑞雪、日本自動車企業在华物流戦略和物流運営、中国物流学会 2010 年次大会(於 中国南京)、2010 年 11 月 14 日

[図書] (計 0 件)

[産業財産権]

○出願状況 (計 0 件)

○取得状況 (計 0 件)

[その他]