

自己評価報告書

平成 23 年 3 月 31 日現在

機関番号：24402

研究種目：若手研究 (B)

研究期間：2008～2011

課題番号：20730252

研究課題名 (和文) 国際合弁におけるパートナーシップ行動の日米欧比較分析

研究課題名 (英文) A comparative study of Japanese, American and European partnership behavior at International joint ventures

研究代表者

石井 真一 (ISHII SHINICHI)

大阪市立大学・大学院経営学研究科・教授

研究者番号：70315969

研究分野：社会科学

科研費の分科・細目：経営学・経営学

キーワード：経営学

1. 研究計画の概要

本研究では、企業の国際合弁の継続・解消にかんするパートナーシップ行動について、欧米の有力な見方である「トロイの木馬仮説」(THH仮説)の観点から検証することである。

2. 研究の進捗状況

研究活動の中心は、日米欧市場の国際合弁行動にかんするデータベースの構築と比較分析である。

研究方法としては、これまでに研究協力者と共同で実施してきた国際合弁研究(若手研究(B)H.17-19)で収集したデータに、新たなデータを加えて21年分の国際合弁行動にかんするデータベースを構築し、企業属性間・市場間の比較分析を進めた。

主なデータソースは、東洋経済新報社の「海外進出企業総覧」と「外資系企業総覧」である。ただし、国際合弁行動の情報については、大半のケースについて、これらの資料に掲載されていない内容も多く、個別に電話・電子メール等や直接訪問によるヒアリング調査や問い合わせ、新聞記事検索による調査を補完的に実施し、不足情報をおぎなった。

これらのデータをもとに、1987-2008年における各市場の合弁パートナーシップ行動についてのデータベースを構築し、これを親会社属性間の・市場間で比較分析した。

また、本研究期間に追加された最新のデータベースの構築と、これまでに作成していない市場についてのデータベース構築についても検討し、その一部については実施するこ

ともできた。

実証分析は、二種類の操作仮説についての検証作業をおこなった。

一つ目は、日本企業におけるTHH的な合弁行動の一般性を問う操作仮説である。この操作仮説は支持されなかった。すなわち、過半数の日本企業は、欧州市場および日本市場の日欧合弁において、合弁形態を維持しながら出資を続けていた。

二つ目の操作仮説は、日本企業と欧米企業の合弁行動を、同一の国際合弁戦略の文脈のもとで比較し、どちらがよりTHH的な合弁行動をとっているのかを問うものである。この操作仮説も支持されなかった。すなわち、日本企業が欧州企業よりも頻繁にTHH的な合弁行動をとる傾向は確認されなかった。

3. 現在までの達成度

②おおむね順調に進展している

(理由)

当初の計画どおり進展している

これまでに日欧市場の国際合弁のデータベース作成と比較分析はほぼ終えている(最新データは除く)。米国市場の国際合弁のデータベース作成も大半を終了している。

また、これまでに実施している理論構築を目的とした事例分析も継続している。

また、これらの研究成果の一部を学会、論文、書籍等の形で公表している。

4. 今後の研究の推進方策

日米欧市場の国際合弁のデータベース作成を完成し、追加的な比較分析を実施する。また、従来から継続している事例分析についても追加研究をおこなう。そして、これらの成果を随時発表する。

5. 主な発表論文等

(研究代表者、研究分担者及び連携研究者には下線)

[雑誌論文] (計8件)

- ① Shinichi Ishii & Jean-Francois Hennart "Joint venture entry and expansion of wholly owned subsidiaries in foreign market: Inter-organizational partnership of Toyota in North America," *Conference proceedings of 36th Annual conference of European International Business Academy (CD-ROM)*, University of Porto, Porto, Portugal, 9-11th December 2010. 査読有。
- ② 石井真一・ジョン・フランソワ・ヘナート「海外市場・日欧合弁における日欧企業のパートナーシップ行動」『経営研究』第60巻第4号、131-150頁、2010年、査読無。
- ③ 石井真一「グローバル化と国際提携」『日本経営学会第84回大会一報告要旨集一』30-38頁、2010年、査読無。
- ④ 石井真一「トロイの木馬仮説の実証分析に向けた操作仮説の構築」『経営研究』第60巻第1号、21-33頁、2009年、査読無。
- ⑤ 石井真一「トロイの木馬仮説の意義と限界」『経営研究』第60巻第2号、37-55頁、2009年7月、査読無。
- ⑥ Shinichi Ishii & Jean-Francois Hennart "Comparative evolution of Japanese-European joint ventures in Japan and Europe", *Conference proceedings of 35th Annual conference of European International Business Academy (CD-ROM)*, University of Valencia, Valencia, Spain, 13-15th December 2009. 査読有。
- ⑦ Shinichi Ishii & Jean-Francois Hennart "Evolution of Japanese partnership behavior in Japanese-European joint ventures in the EU: A test of the Trojan horse hypothesis," *Conference proceedings of 35th Annual conference of European International Business Academy (CD-ROM)*, University of Tallinn, Tallinn, Estonia, 11-13th December 2008. 査読有。
- ⑧ 石井真一・ジョン・フランソワ・ヘナート「日本市場・日米合弁における米国企業の国際合弁行動-THH分析の予備的検討一」, 『経営研究』第59巻第1号、21-32頁、2008年5月、査読無。

[学会発表] (計4件)

- ① Shinichi Ishii & Jean-Francois Hennart "Joint venture entry and expansion of wholly owned subsidiaries in foreign market: Inter-organizational partnership of Toyota in North America," *Conference proceedings of 36th Annual conference of European International Business Academy*, University of Porto, Porto, Portugal, 9-11th December 2010.
- ② 「グローバル化と国際提携」日本経営学会第84回大会統一論題サブテーマ②「グローバル化への対応と課題」報告、於石巻専修大学、2010年9月4日。
- ③ Shinichi Ishii & Jean-Francois Hennart "Comparative evolution of Japanese-European joint ventures in Japan and Europe", *35th Annual conference of European International Business Academy*, University of Valencia, Valencia, Spain, 14th December 2009.
- ④ Shinichi Ishii & Jean-Francois Hennart "Evolution of Japanese partnership behavior in Japanese-European joint ventures in the EU: A test of the Trojan horse hypothesis," *35th Annual conference of European International Business Academy*, University of Tallinn, Tallinn, Estonia, 2008年12月12日。

[図書] (計1件)

- ① 石井真一 (2009) 『日本企業の国際合弁行動』184頁、千倉書房。