## 科学研究費助成事業 研究成果報告書



平成 26 年 6 月 19 日現在

機関番号: 8 2 1 0 4 研究種目: 基盤研究(B) 研究期間: 2011 ~ 2013

課題番号: 23405035

研究課題名(和文)ランドラッシュがもたらすリスクと機会:インドネシアの経験

研究課題名 (英文) How we can benefit from the rising interest in farm land? - Learning from the experiences in Indonesia -

#### 研究代表者

杉野 智英 (Sugino, Tomohide)

独立行政法人国際農林水産業研究センター・研究戦略室・地域コーディネーター

研究者番号:50425526

交付決定額(研究期間全体):(直接経費) 7,100,000円、(間接経費) 2,130,000円

研究成果の概要(和文):オイルパームはその高い収益性から,農村の貧困解消の有効な手段となり得るが、プランテーション企業による大規模な農園開発は,しばしば地域住民の土地へのアクセスを補償なしに奪いとることから,企業とコミュニティーとの間に多数の紛争が生じている.本研究は、インドネシアにおいて実施されている、パーム油企業と小規模農民やコミュニティーとの協力プログラムを、実施事例に関する現地調査や企業を対象とするアンケート調査によって評価し、その効果と問題点を明らかにした。

研究成果の概要(英文): Oil palm production is an effective way to alleviate rural poverty because of its high profitability. However, a number of large scale land developments by plantation companies become a ca use of disputes between the companies and rural communities because land right of indigenous people was so metimes deprived without any appropriate compensation. This study clarified the effect and challenges of c ollaborative programs between palm oil companies and rural communities implemented in Indonesia by case st udies and a questionnaire survey to palm oil companies.

研究分野: 農業経済

科研費の分科・細目:農業経済学

キーワード: 国際研究者交流 インドネシア 農業政策 オイルパーム

#### 1.研究開始当初の背景

2007~2008 年の世界的な食料価格高騰を 契機として、途上国への大規模な国際農業投 資が増加し、これが「新植民地主義」あるい は「農地争奪」(ランドラッシュ)として国 際社会の注目を集めていた。2006~2009 年 の間に、報道資料等で確認されただけで、57 件の大規模農業投資案件が報告された。投資 の主体は、先進国、湾岸諸国、新興発展国な ど、豊富な資本を持つ一方将来の食料供給に 不安を持つ国の政府系機関や民間企業、農業 投資ファンド等であり、投資先はアジア、ア フリカ、中南米など、途上国全般に広がって いた。投資の対象となる作物は、オイルパー ム、サトウキビといった伝統的なプランテー ション作物だけでなく、コメ、小麦、野菜と いった主要な食用作物や、ジャトロファのよ うな非食用エネルギー作物など、多岐にわた っていた。

2009 年 9 月 23 日に、ニューヨークにおける国連総会に併行して「責任ある国際農業投資の促進に関する高級実務者会合」が、日本国政府、世界銀行、FAO、国際農業開発基金(IFAD)及び国連貿易開発会議(UNCTAD)の共催により開催され、責任ある国際農業投資を促進するための行動原則及び国際問題を促進するための行動原則及び国際際制力で全ての関係者が協働していくことが合意された(「責任ある国際農業投資」とは、大規模な国際農業投資によって投資受入国の農業開発を進め、受大によって投資受入国の農業開発を進め、受入国政府、現地の人々、投資家の3者の利益を調和し、最大化することを目指すアプローチ)。

これを受けて、2010年4月25日に、ワシントン DC で、「責任ある農業投資(RAI: Responsible Agricultural Investment)の促進」のラウンドテーブル会合が開催され、土地及び資源に関する権利の尊重、食料安全保障の確保等7項目を柱とする RAI 原則案が示された。本会合では、RAI 原則が実施可能なものとなるよう、事例研究を通じて優良事例を収集することの必要性を訴えた議長サマリーが発出された。

大規模農業投資が農村に与える影響につ いては、熱帯林の開発による生物多様性の消 失といった環境への悪影響や、慣習的な土地 利用権でプランテーション予定地を利用し てきた住民との土地をめぐる争いなど、利益 を得るのは一部の資本家だけで、受け入れ国 の環境破壊や住民間の葛藤を増やすといっ たネガティブな側面が注目されることが多 かった。一方、大規模農業投資の主役である 外資系資本は、投資受け入れ国の小規模農民 がアクセスすることが困難な国際市場へ商 品流通経路や、生産性向上や経営改善のため の技術とノウハウを保有しており、投資の受 け入れが小規模零細農民の経営改善に資す る可能性は高い。大規模農業投資のこうした 正負両面のインパクトを理解し、負の影響を 最小限としつつ、大規模農業投資により農村 の貧困解消や環境保全と両立する農業生産 を実現するための要因を解明しようとする ことが求められていた。

#### 2.研究の目的

インドネシアの農業分野に対する海外直 接投資は、国際金融危機の影響等により、 2006 年以降減少しているが、2008 年現在で 年間 152 百万ドルが投資されている。2010 年2月、同国農業省は、2030年までにイン ドネシアが食糧輸出大国となることを目標 として、パプア島やカリマンタン島などの未 開発地域において、外資導入を活用した食用 作物プランテーション開発を進める方針で あることを表明した。タイでは、2009年に、 中東産油国の企業が、本国への輸出を目的と した食料生産を行うため、タイ人仲介者を隠 れ蓑にした農地買収を進めていたことが社 会問題となったが、インドネシアの外資を積 極的に導入して農業開発を進める姿勢は、外 資系企業が直接農業生産に参画することに 対するタイ政府の警戒的な姿勢とは対照的 といえる。

大規模投資を活用した積極的な農業開発には、農民組織からは、「新たな形態の土地搾取」と警戒する声もあがっているが、企業は利益追求だけでなく、地域への貢献等の社会的責任を果たすべきという企業の社会的責任(Corporate Social Responsibility, CSR) や、法令や社会倫理の遵守を重視するコンプライアンスが注目される中で、RAI が目指す投資家・農民の双方が受益できる開発を実現できる可能性は高いと言える。

このため、本研究では、大規模プランテーション経営の事例を数多く持ち、現在も積極的に大規模投資を活用した農業開発を進めているインドネシアを対象として、事例研究を通じて責任ある農業投資が実現する可能性や条件を明らかにすることを目的とした。

#### 3.研究の方法

オイルパームは,極めて生産性の高い油糧 作物である.栽培地域は熱帯に集中しており, インドネシアが世界最大の生産国である.安 価な油脂として食生活の変化や人口増によ り需要は拡大している.最近は,バイオディ ーゼルの原料としても利用が増大している. オイルパームの栽培は、その高い収益性から、 農村の貧困解消の有効な手段となり得る... 方,果房は短時間で品質が劣化することから, 収穫後速やかに一定の規模をもつ加工施設 で処理する必要があり、そのためには大規模 な農園を設置する必要がある. プランテーシ ョン企業による大規模な農園開発は、しばし ば地域住民の土地へのアクセスを適切な補 償なしに奪いとることから,企業とコミュニ ティーとの間に多数の紛争が生じている.こ うした点を背景に、本研究は対象作物として オイルパームに焦点をあてた研究を実施し

た.

(1)企業の支援が小規模農家の生産性に与 える影響の解明

インドネシア政府は,1977年から,プラン テーション企業の支援を受けた小規模農家 (Nuclear Estate Smallholders,以下「NES」) システムと呼ばれるオイルパームプランテ ーション開発プログラムを実施している.本 プログラムは,企業がプランテーション開発 を行う際,開発された農地の一部を小規模農 家に分配することにより,地域社会と開発の 利益を共有することを目的としている.また 近年は, NES システムのような企業との協力 プログラムに参加しないオイルパームの独 立的な小規模農家(以下「独立農家」)も, スマトラ島を中心に増加している.スマトラ 島リアウ州のパーム油生産企業S社を事例と して、NESシステムの概要を紹介するととも に,本事例における企業の支援が果房の生産 性を高めることに寄与したか否かを,支援を 受けたプラズマ農家と独立農家の経営状況 に関する調査結果に基づいて検証した.

## (2)パーム油企業の CSR を規定する要因の 分析

インドネシアのオイルパーム生産者組合 (GAPKI)の会員企業(調査時点で569社加盟)を対象としたアンケート調査を実施し、パーム油企業のCSRの現状を把握するとともに、CSRを規定する要因を分析した.

# (3)パーム油企業の CSR が小規模農家の生産性に与える影響の解明

スマトラ島の国営パーム油企業P社を事例として、P社がCSR活動として実施している独立農家を対象とした融資事業(PKBL)について、事業がコミュニティーの発展に寄与しているか否かを、融資を受けた農家とその他農家の経営状況に関する調査結果に基づいて検証した。

## (4)責任ある農業投資を実現するための対 策のとりまとめ

上記(1)~(3)の成果を、研究者、政策立案者、企業を交えたワークショップにおいて発表し、責任ある農業投資を実現するための対策案を検討した.

#### 4. 研究成果

## (1)企業の支援が小規模農家の生産性に与 える影響の解明

NES の多くがマネジメントの不備等により 失敗に終わったとされる中,スマトラ島リア ウ州のパーム油生産企業S社の事例は,農家 との契約遵守,農家グループ(KUD)を積極的 に活用した普及活動等により,地域社会との 良好な関係構築に成功した数少ない事例の 一つである.このため,S社を事例として, 企業の支援がオイルパーム果房(FFB)の生産 性を高めることに寄与したか否かを,農家の 経営状況に関する調査結果に基づいて考察 した.

S社は、自社の実施するNESに参加しているオイルパーム農家(プラズマ農家)と、企業との協力プログラムに参加しない君家(加立農家(加立農家(加立農家(加立農家)の規模農家(独立農家では独立農家に比べFFB生産費(可変費用は、収量や生産物価格もきく回るFFBに参加すると関係を考えて農家が独立農家の生産する。FFBにおける購入価格は、プラズマ農家のFFBにおける購入価格は、プラズマ農家のFFBにおける購入価格は、プラズマ農家のFFBにおける購入価格は、プラズマ農家のFFBにおける関定されている。

表 1 果房生産費 (2011年7月~2012年6月 平均値)

		プラズマ農家	独立農家
		1,000ル	ピア/ha
粗収入 (1)	***	35,784	19,398
物材費 (2)	* *	8,825	6,776
肥料	*	8,355	6,330
農薬		189	314
その他資材		281	132
労働費 (3)	* *	3,670	2,774
雇用	***	3,021	1,892
収穫作業	***	2,165	1,231
家族 <sup>a</sup> (4)		649	882
収穫作業		248	369
その他費用 (5)	***	1,193	266
生産費 (6)=(2)+(3)+(5)	***	13,689	9,816
総支出 (7)=(6)-(4)	***	13,040	8,934
所得 (1)-(6)	***	22,094	9,581
収量 (果房, トン/ha)	***	22.0	15.6
樹齢 (年)	***	22.1	9.5
規模 (ha)		2.0	2.3
生産物価格 <sup>b</sup> (ルピア/kg)	***	1,624	1,205
サンプル数(戸)		26	22

a 家族労働の労働費単価は,調査対象農家の雇用労働 と同額とした

b 生産物価格は,調査対象期間における果房価格の中間値

\*\*\*: 1%水準で有意 \*\*: 5%水準で有意 \*: 10%水準で有意

出所:農村調査結果より作成

FFB 収量に影響を及ぼす要因を特定するため、収量を目的変数とする重回帰分析を行ったところ、樹齢、樹齢の二乗、プラズマ農家ダミーが有意な説明変数となり、プラズマ農家は、通常樹齢で支配されるはずの収量を、何らかの要因によって、独立農家よりも高い水準に維持していることがわかった.

収量に影響した可能性のある要因として施肥量を比較したところ,三要素ともプラズマ農家が独立農家を上回っていた.特に独立農家の加里施肥量は,S社が推奨する施肥基準を下回っており,加里質肥料の施用量が収量に強い影響を与えていることが示唆された.FFB収穫による収入が見込めない栽培初期に,プラズマ農家はS社から肥料の提供等

の支援を受けており,このことが,プラズマ 農家の経営を安定させ,現在十分な肥料を購 入するだけの資本の蓄積と,肥料の有用性の 認識に貢献したと考えられた.また,種苗品 質はオイルパームの生産性に強い影響を与 えるが,プラズマ農家がプランテーション企 業から品質の保証された種苗提供を受けて いたのに対し,独立農家の多くは資材販売店 や他の農家から品質の不確かな種苗を入手 する者が多く,種苗品質の差も,収量差を生 んだ一因と考えられた.

S社が実施したNESに参加することにより, 農家は十分な施肥量を確保するとともに,優 良種苗の入手が可能となり,独立農家に比べ 高い収量を得ることができた。また,S 社か らの技術指導を受けて収穫物の品質を完立 させ,独立農家に比べ高い FFB 価格を実現上 た.一方,S 社の支援が,プログラム参加農 家にとどまっており,独立農家に対している 家にとどまっており,独立農家に対している を売買する以外の関係が結ばれている によ,プラズマ農家のパーム樹が,植え替え い点,プラズマ農家のパーム樹が,植え替え 時期を迎えており,品質保証のある種苗のあ っせん等の対応を行うことが必要である点 が,S 社事例の課題である.

#### (2)パーム油企業の CSR を規定する要因の 分析

パーム油企業 132 社からアンケート調査の 回答を得た。ほぼ全数の回答者が、CSR という言葉を知っており、何らかの CSR 活動を実施していた。実施されていた CSR 活動は、プランテーション周辺におけるインフラ整備、学校の設立や奨学金供与等の教育に関するもの、環境保全活動等が多かった。また、回答者の約三分の二が、CSR 活動を担当する。門の職員や部署を社内に設けていた。CSR 活動の多くは、NES と密接に関係しており、企業における NES の実施が、CSR 活動に影響していることがわかった。

## (3)パーム油企業の CSR が小規模農家の生産性に与える影響の解明

PKBL による融資は 1996 年に開始された. オイルパームを中心とするプランテーショ ン作物生産に加え、プランテーション作物以 外の農業,畜産業,漁業,商業,農村工業, サービス業の計7分野が融資対象事業となっ ている.利率は年6%で,市中金利に比べ相当 低い.返済期間は3年で,融資後最長3ヶ月 の返済据え置き期間がある .1996~2012年の 間に3,367件の融資を行い,うちプランテー ション作物生産に関する融資は271件である. 融資対象となった農家 (PKBL 農家)の施肥量 は,他農家との間に有意差はなく,特に,開 花・結実を促進し,収量を高めるために重要 な加里について ,PKBL 農家は NES システムに 参加し企業からの強い支援を得ている農家 (プラズマ農家)とほぼ同じ施用量を確保し ていた.このため,融資は施肥の適正化に寄 与したと考えられた.

一方、PKBL農家のオイルパーム果房収量は、他農家に比べ低い水準に止まっていた。また、融資金は通常の農園管理経費や、農地購入に使用され、収量増に効果が高い優良品種の導入、土地改良に使用された例は無かった。融資対象農家選出の際、自社職員を優先する方針は無いが、社員は融資の公募情報へアクセスする機会が多いことから、融資対象者はアクセスする機会が多いことから、融資対象者としている農家の中には、結果的に生産技術が未熟な者や、立地条件の悪い地域に農地を有している農家が含まれていたが、意図的にこうした農家を優先的に融資対象としたわけではなかった。

PKBLによる融資は、企業の法的な義務を超えて、社会や環境に貢献するという CSR の意義からは、疑問の残る点もあるが、こうした問題を抱えながらも、P 社が積極的に CSR 活動に取り組んでいる点は、評価すべきである、パーム油企業を含む国営企業における CSR 活動の義務化など、インドネシアにおける CSR 活動は、急速な発展をとげつつある・拡大する CSR 活動を、単なる対外的 PR に終わらせることなく、地域の発展に寄与できるよう、事業内容や案件の選択方法などについて、改善することが重要である・

## (4)責任ある農業投資を実現するための対 策のとりまとめ

2 つのワークショップを開催(平成 26 年 2 月 11~12 日及び平成 26 年 3 月 4 日)し、研究成果を報告するとともに、オイルパームを中心に、責任ある農業投資を実現するための対策に関する意見交換を行った。

#### 5 . 主な発表論文等

(研究代表者、研究分担者及び連携研究者に は下線)

## [雑誌論文](計 2件)

<u>杉野智英</u>、ヘニー マイロワニ、スパディ、スナルシ、小林弘明、企業の支援が小規模オイルパーム農家の生産性に与える影響

- インドネシア国リアウ州における中核・小規模農園システムの事例 - 、2013 年度農業経済学会論文集、査読有、2013、319-326

<u>杉野智英</u>、オイルパームは悪者か? - インドネシアの生産現場から - 、農業、査読無、1582、2014、47-51

## [学会発表](計 4件)

杉野智英、ヘニー マイロワニ、スパディ、スナルシ、小林弘明、小規模オイルパーム農家に対する CSR 融資事業の効果 インドネシア国スマトラ島における国営企業の事例 、2014 年度日本農業経済学会大会、平成 26 年3月 29~30日、神戸大学

Sugino Tomohide, Mayrowani Henny, Sunarsih, Supadi, How we can realize win-win situation between large scale oil palm companies and smallholders?

Summary of ICASEPS-JIRCAS collaborative study -, ICASEPS-JIRCAS Seminar, 平成 26 年 3 月 4 日、インドネシア国ボゴール

Mayrowani Henny, <u>Sugino Tomohide</u>, Sunarsih, Supadi, How we can benefit from the rising interest in farm land? - Learning from the experiences in Indonesia -, International Workshop "Small scale oil palm farmers in Southeast Asia - Partnerships for sustainable production -, 平成 26 年 2 月 10~11 日、タイ国クラビー

杉野智英、ヘニー マイロワニ、スパディ、スナルシ、小林弘明、企業の支援が小規模オイルパーム農家の生産性に与える影響 - インドネシア国リアウ州における中核・小規模農園システムの事例 -、2013年度日本農業経済学会大会、平成25年3月29~30日、東京農業大学

〔その他〕

ホームページ等

http://jircas-d.job.affrc.go.jp/Ver-1/b log/opws/ (和文)

http://jircas-d.job.affrc.go.jp/Ver-1/e
nglish/opws/ (英文)

6.研究組織

(1)研究代表者

杉野 智英 (SUGINO Tomohide)

独立行政法人国際農林水産業研究センタ

ー・研究戦略室・地域コーディネーター

研究者番号:50425526