

令和 2 年 6 月 2 日現在

機関番号：12601

研究種目：基盤研究(A)（一般）

研究期間：2015～2019

課題番号：15H01960

研究課題名（和文）日本企業の現場能力構築に関する歴史的・実証的研究

研究課題名（英文）A historical and empirical study on field capability building of Japanese firms

研究代表者

藤本 隆宏（FUJIMOTO, TAKAHIRO）

東京大学・大学院経済学研究科（経済学部）・教授

研究者番号：90229047

交付決定額（研究期間全体）：（直接経費） 28,200,000円

研究成果の概要（和文）：本研究は、日本企業の現場が、これまでどのような経路で能力構築努力を積み重ね、厳しいグローバル競争の中で存続してきたかについて、産業現場視点の「工場史」という分析枠組・基本概念を用いつつ、歴史的・実証的な検討を行った。とりわけ、こういった工場史研究をひとつの分野として確立するために、フィールドノートや現場資料などのアーカイブをつくり、今後の多くの研究者のための基盤づくりを行った。

研究成果の学術的意義や社会的意義

日本企業現場が、逆境下においてどのような行動を選択し、結果としていかにして存続あるいは消滅したかを、現場史の観点から分析した本研究は全く新しい試みである。とりわけ、本研究で新たに蓄積してきた日本企業現場に関する工場史研究とフィールドノートや現場資料などのアーカイブを構築することで、学術的貢献のみならず、今後の多くの研究者のための社会的基盤づくりを行ったことに社会的意義が大きい。

研究成果の概要（英文）：How have Japanese firms attempted to build their strengths while overcoming their weaknesses in order to survive in a global competitive landscape? To answer this question, we employed the “factory history framework” to conduct a historical and empirical analysis of field (genba) realities on the industry-level. Notably, in order to establish factory history research as an indispensable research field, we archived our research documents, including field notes and data and resources of actual factories. We hope that this may serve as the foundation on which future researchers may build upon.

研究分野：経営組織

キーワード：自動車産業 造船産業 一般機械産業 電子・電機産業 素材産業 鉄鋼産業 アーカイブ

科研費による研究は、研究者の自覚と責任において実施するものです。そのため、研究の実施や研究成果の公表等については、国の要請等に基づくものではなく、その研究成果に関する見解や責任は、研究者個人に帰属されます。

様式 C-19、F-19-1、Z-19（共通）

1. 研究開始当初の背景

研究代表者らは、国内外数千以上の現場を調査研究しながら、分析単位として「工場」などの現場に着目することの重要性に気づいた。我々自身の研究も、その他多くの関連研究も、経営学研究の分析単位は企業であることが多い。また、経営史など歴史分野でも、社史など特定企業の歴史分析は分厚い蓄積があるが、特定の現場に焦点を当てたものは少ない。

しかし、我々が観察したいくつかの工場は、工場が自ら意思をもって行動しており、意思決定主体としての工場であった。売却などで親企業が変わっても、現場の工場は継続的な存在として、多くの人員が継続され、その現場力を磨いて継続している例は多い。企業レベルでは、事業のリストラや M&A として観察される現象も、工場レベルでは異なった見え方となる。分析単位を企業にしていたのでは、そのような現場の継続的な能力構築の姿を明らかにすることはできない。そこで我々は、分析単位を工場という現場に絞って研究を進めることにした。

2. 研究の目的

本研究は、日本企業、とりわけ貿易財企業の国内外の現場が、これまでどのような経路で能力構築努力を積み重ね、厳しいグローバル競争の中で存続してきたかについて、産業現場視点の「工場史」および「グローバル能力構築競争」という分析枠組・基本概念を用いつつ、歴史的・実証的な検討を加えることを主たる目的とする。ここで能力構築競争とは、企業に属する個々の現場が、現場レベルの組織能力や競争力(物的生産性、製造品質、リードタイムなど)を高めることによって自らの存続、利益貢献、雇用維持などの目標を達成しようと切磋琢磨する産業現象を指す。また、こういった工場史研究をひとつの分野として確立するために、フィールドノートや現場資料などのアーカイブをつくり、今後の多くの研究者のための基盤とすることである。

3. 研究の方法

本研究プロジェクトは①文献・資料の収集・調査②企業 OB も含めたヒアリング③企業の工場及び本社・事業部等の実地調査④企業・工場での調査ノート・収集資料等の社会的共有化を 4 本柱とした。以上のうち①～③は産業別に【1】重機械班、【2】電子・電機班、【3】素材班を組織して実施した。歴史的分析を行うため事前の文献・資料の探索、収集、分析を重視しながら国内・海外の生産現場に関する現状分析や現地ヒアリングを並行的に進めた。④は【4】アーカイブ班を組織して進めた。【1】【2】【3】班メンバー所蔵の企業資料の目録作成とデジタル化を行い資料目録の Web 一般公開及びデジタル化資料の可能な限りでの Web 一般公開の準備を行ってきた。

4. 研究成果

平成 27 年度は、本研究の目的に基づき、文献・資料の収集・調査を行いつつ、企業 OB も含めたヒアリングと企業の工場及び本社・事業部等の実地調査を行った。具体的に、企業の工場及び本社・事業部等の実地調査を重機械班（自動車・一般機械産業班中心）は 18 回、電子・電機班は 24 回、素材班は 12 回行った。

平成 28 年度は、本研究の目的に基づき、国内および海外の現場を訪問し、企業 OB も含めたヒアリングと企業の工場及び本社・事業部等の実地調査を行いつつ、研究の中間成果を発信し始めた。具体的に、企業の工場及び本社・事業部等の実地調査を重機械班（自動車・一般機械産業班中心）は 17 回、電子・電機班は 27 回、素材班は 13 回行った。

平成 29 年度は、国内および海外の現場を訪問し、企業 OB も含めたヒアリングと企業の工場及び本社・事業部等の実地調査を継続した。重機械班（自動車・一般機械産業班中心）は三重県鈴鹿市の自動車工場をはじめ、日本の自動車企業及び関係会社の国内工場と、メキシコに進出した日本の自動車企業の現地工場に関する追加調査、米国に進出した日本の自動車企業の現地工場、ベトナムに進出した日本の自動車企業の現地工場およびインドに進出した日本の自動車企業の現地工場に関する調査 25 回、電子・電機班は、電機産業と半導体装置産業の国内・海外工場 15 回、素材班は日本国内のケミカル・鉄鋼素材企業と海外の関連企業に対するヒアリング調査 6 回行った。

平成 30 年度は本研究の目的に基づき国内および海外の現場を訪問し、ヒアリングと企業の工場及び本社・事業部等の実地調査を継続した。重機械班（自動車・一般機械産業班中心）は 13 回、電子・電機班は 18 回、素材班は 8 回行った。

平成 31 年度は、本研究の目的に基づき国内および海外の現場を訪問し、ヒアリングと企業の工場及び本社・事業部等の実地調査を継続しつつ、各工場内部の能力構築と工場間展開等を行いその成果を国際学会に発信した。

一方、アーカイブ班は、平成 27-31 年度の研究期間の間、これまでに蓄積されてきた現場関連資料の保存・公開を見据えて、以下の基礎作業をおこなった。

- ①目録作成：現場資料（フィールド調査ノート、収集資料、寄贈資料など）を対象に、基礎的な目録データを作成した（5,084件）。内容的には、プロセス型産業、一般機械産業、電気機械産業、輸送用機械産業などが中心となる。
 - ②聞き取り：現場資料の寄贈者から、資料生成の背景について聞き取りをおこなった（8回）。
 - ③フィールド調査ノートのデータ化：過去に実施したフィールド調査のノートのうち、手書きのものを文字起こしした（53件 326,067字）。
 - ④公開用プラットフォームの構築：海外でのフィールド調査資料を対象に「工場調査ノートデータベース【試行版】」を構築した。また、データ公開にあたっての著作権をはじめとする法的諸問題を継続して検討した。
 - ⑤デジタル画像作成：経済学図書館が所蔵するものづくり関連資料のうち劣化の進んだものをデジタル化した（8,697コマ）。
- さらに、以上の現地調査などの知見を研究成果としてまとめて、調査成果の発信を積極的に行った。具体的な成果として、図書（22）冊、雑誌論文（88）本を出版し、学会報告（87）回（国内40回、海外47回）を行った。

5. 主な発表論文等

〔雑誌論文〕 計75件（うち査読付論文 36件 / うち国際共著 19件 / うちオープンアクセス 35件）

1. 著者名 藤本 隆宏	4. 巻 66
2. 論文標題 次世代型低燃費自動車のアーキテクチャ分析 その多様化の可能性	5. 発行年 2018年
3. 雑誌名 一橋ビジネスレビュー	6. 最初と最後の頁 86-107
掲載論文のDOI（デジタルオブジェクト識別子） なし	査読の有無 有
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 藤本 隆宏	4. 巻 104
2. 論文標題 ものづくりとしての建築	5. 発行年 2019年
3. 雑誌名 建築コスト研究	6. 最初と最後の頁 13-14
掲載論文のDOI（デジタルオブジェクト識別子） なし	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 藤本 隆宏	4. 巻 10/29号
2. 論文標題 デジタル時代に立ち向かう日本メーカーの勝ち筋	5. 発行年 2018年
3. 雑誌名 プレジデント	6. 最初と最後の頁 128-129
掲載論文のDOI（デジタルオブジェクト識別子） なし	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 半田 純一・藤本 隆宏	4. 巻 63
2. 論文標題 21世紀のイノベーションと社内イノベーター育成	5. 発行年 2019年
3. 雑誌名 世界経済評論	6. 最初と最後の頁 71-79
掲載論文のDOI（デジタルオブジェクト識別子） なし	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 藤本 隆宏, 前川 諒樹, 岩尾 俊兵	4. 巻 18
2. 論文標題 産業競争力と「緩やかな淘汰」	5. 発行年 2019年
3. 雑誌名 赤門マネジメント・レビュー	6. 最初と最後の頁 5-40
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) https://doi.org/10.14955/amr.0180315a	査読の有無 有
オープンアクセス オープンアクセスとしている (また、その予定である)	国際共著 -

1. 著者名 ChaisungLima., TakahiroFujimoto	4. 巻 48
2. 論文標題 Frugal innovation and design changes expanding the cost-performance frontier: A Schumpeterian approach	5. 発行年 2019年
3. 雑誌名 Research Policy	6. 最初と最後の頁 1016-1029
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) https://doi.org/10.1016/j.respol.2018.10.014	査読の有無 有
オープンアクセス オープンアクセスとしている (また、その予定である)	国際共著 該当する

1. 著者名 矢野 正隆	4. 巻 70
2. 論文標題 資料保存	5. 発行年 2018年
3. 雑誌名 図書館界	6. 最初と最後の頁 275-286
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) 10.20628/toshokankai.70.1_275	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスとしている (また、その予定である)	国際共著 -

1. 著者名 矢野 正隆	4. 巻 90
2. 論文標題 東京大学経済学図書館の概要と収集・保存活動	5. 発行年 2018年
3. 雑誌名 アーキビスト : 全史料協関東部会会報	6. 最初と最後の頁 1-4
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) なし	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 矢野 正隆	4. 巻 19
2. 論文標題 資料の活用と公開について : 東京大学経済学部資料室の取組み	5. 発行年 2019年
3. 雑誌名 年次研究報告書 / 日本大学文理学部情報科学研究所	6. 最初と最後の頁 39-41
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) なし	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 Oki Kiyohiro	4. 巻 19
2. 論文標題 Factory performance and decision-making authority between headquarters, expatriates, and local employees in Japanese MNCs in Southeast Asia	5. 発行年 2018年
3. 雑誌名 Asian Business & Management	6. 最初と最後の頁 86 ~ 117
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) https://doi.org/10.1057/s41291-018-00054-y	査読の有無 有
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 大木 清弘	4. 巻 60
2. 論文標題 日本企業の海外子会社における現地従業員の活用: 意思決定権限の観点から	5. 発行年 2018年
3. 雑誌名 日本労働研究雑誌	6. 最初と最後の頁 54-66
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) なし	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 Bartnik, R. and Park, Y. W.	4. 巻 25
2. 論文標題 Technological change, information processing and supply chain integration A conceptual model,	5. 発行年 2018年
3. 雑誌名 An International Journal,	6. 最初と最後の頁 1279-1301
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) https://doi.org/10.1108/BIJ-03-2016-0039	査読の有無 有
オープンアクセス オープンアクセスとしている (また、その予定である)	国際共著 該当する

1. 著者名 Shou, Y., Li, Y., Park, Y. W. and Kang, M.,	4. 巻 24
2. 論文標題 Supply chain integration and operational performance: The contingency effects of production systems	5. 発行年 2018年
3. 雑誌名 Journal of Purchasing and Supply Management	6. 最初と最後の頁 352-360
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) https://doi.org/10.1016/j.pursup.2017.11.004	査読の有無 有
オープンアクセス オープンアクセスとしている (また、その予定である)	国際共著 該当する

1. 著者名 Kang, M., Yang, M. G., Park, Y. W. and Huo, B.	4. 巻 118
2. 論文標題 Supply chain integration and its impact on sustainability	5. 発行年 2018年
3. 雑誌名 Industrial Management & Data Systems	6. 最初と最後の頁 1749-1765
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) https://doi.org/10.1108/IMDS-01-2018-0004	査読の有無 有
オープンアクセス オープンアクセスとしている (また、その予定である)	国際共著 該当する

1. 著者名 Kang, M., Hong, P., Bartnik, R., Park, Y. W. and Ko, C.	4. 巻 56
2. 論文標題 Aligning purchasing portfolio management with sourcing negotiation styles	5. 発行年 2018年
3. 雑誌名 Management Decision	6. 最初と最後の頁 2341-2356
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) http://doi.org/10.1108/MD-09-2016-0662	査読の有無 有
オープンアクセス オープンアクセスとしている (また、その予定である)	国際共著 該当する

1. 著者名 Park, Y. J. and Park, Y. W.	4. 巻 12
2. 論文標題 Spinoffs versus non-spinoff entrepreneurs: Exploring postbubble Japan's entrepreneurial ecosystem	5. 発行年 2018年
3. 雑誌名 Asia Pacific Journal of Innovation and Entrepreneurship	6. 最初と最後の頁 146-164
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) http://10.1108/APJIE-04-2018-0020	査読の有無 有
オープンアクセス オープンアクセスとしている (また、その予定である)	国際共著 該当する

1. 著者名 Mukai, Y. Park, Y. W. Hong, P. and Shin, G. C.	4. 巻 12
2. 論文標題 The impact of design architecture choices on competitiveness: Comparison of Korean and Japanese Shipbuilding Firms	5. 発行年 2019年
3. 雑誌名 International Journal of Technology Management	6. 最初と最後の頁 147-164
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) http://10.1504/IJTM.2019.097522	査読の有無 有
オープンアクセス オープンアクセスとしている (また、その予定である)	国際共著 該当する

1. 著者名 Byun, S., Park, Y. W. and Shin, G. C.	4. 巻 12
2. 論文標題 What Determines the Range of Supply Chain Integration? Comparison of Korean and Japanese Steel Firms	5. 発行年 2019年
3. 雑誌名 International Journal of Technology Management	6. 最初と最後の頁 199-210
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) http://10.1504/IJTM.2019.097524	査読の有無 有
オープンアクセス オープンアクセスとしている (また、その予定である)	国際共著 該当する

1. 著者名 Shou Yongyi, Li Lingjia, Kang Mingu, Park Youngwon	4. 巻 31
2. 論文標題 Enhancing quality management through intra- and inter-plant integration in manufacturing networks	5. 発行年 2018年
3. 雑誌名 Total Quality Management & Business Excellence	6. 最初と最後の頁 623 ~ 635
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) http://doi.org/10.1080/14783363.2018.1440968	査読の有無 有
オープンアクセス オープンアクセスとしている (また、その予定である)	国際共著 該当する

1. 著者名 Kobayashi, M., Tomino, T., Shintaku, J., & Park, Y.W.	4. 巻 16
2. 論文標題 Demand Fluctuation and Supply Chain Integration: Case Studies of Japanese Firms	5. 発行年 2017年
3. 雑誌名 Perspectives on Global Development and Technology	6. 最初と最後の頁 564-586
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) 10.1163/15691497-12341450	査読の有無 有
オープンアクセス オープンアクセスとしている (また、その予定である)	国際共著 -

1. 著者名 新宅 純二郎, 二又 俊文, 吉岡(小林) 徹, 許 経明, 瀬川 晶子	4. 巻 16
2. 論文標題 ヨーロッパのイノベーション	5. 発行年 2017年
3. 雑誌名 赤門マネジメント・レビュー	6. 最初と最後の頁 35-60
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) 10.14955/amr.0170111a	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスとしている(また、その予定である)	国際共著 -

1. 著者名 YoungWon Park; Paul Hong and Geon-Cheol Shin	4. 巻 16
2. 論文標題 Self-Contained Localization Strategy: Case Studies of Japanese Firms	5. 発行年 2017年
3. 雑誌名 Perspectives on Global Development and Technology	6. 最初と最後の頁 487-500
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) 10.1163/15691497-12341447	査読の有無 有
オープンアクセス オープンアクセスとしている(また、その予定である)	国際共著 該当する

1. 著者名 Ryosuke Sugie; Kihyun Park; Mark Haney and Young Won Park	4. 巻 16
2. 論文標題 Network Building Strategy and Adaptation to New Models of Commerce: An Analysis of Japan's Trucking Industry	5. 発行年 2017年
3. 雑誌名 Perspectives on Global Development and Technology	6. 最初と最後の頁 539-563
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) 10.1163/15691497-12341449	査読の有無 有
オープンアクセス オープンアクセスとしている(また、その予定である)	国際共著 該当する

1. 著者名 Shou, Y., Li, Y., Park, Y. W and Kang, M	4. 巻 47
2. 論文標題 The impact of product complexity and variety on supply chain integration	5. 発行年 2017年
3. 雑誌名 International Journal of Physical Distribution & Logistics Management	6. 最初と最後の頁 297-317
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) 10.1108/IJPDLM-03-2016-0080	査読の有無 有
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 該当する

1. 著者名 Takahiro Fujimoto	4. 巻 17
2. 論文標題 An architectural analysis of green vehicles - possibilities of technological, architectural and firm diversity	5. 発行年 2017年
3. 雑誌名 Int. J. Automotive Technology and Management	6. 最初と最後の頁 123-150
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) 10.1504/IJATM.2017.10005771	査読の有無 有
オープンアクセス オープンアクセスとしている (また、その予定である)	国際共著 -

1. 著者名 藤本隆宏	4. 巻 410
2. 論文標題 インダストリー4.0と日本のデジタルものづくり	5. 発行年 2017年
3. 雑誌名 月刊グローバル経営	6. 最初と最後の頁 22-25
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) なし	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 Mukai, Y.	4. 巻 16
2. 論文標題 Architectural Strategy in Complex and Large Products: A Case of Shipbuilding Industry in Japan and Korea	5. 発行年 2017年
3. 雑誌名 Perspectives on Global Development and Technology	6. 最初と最後の頁 587-610
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) 10.1163/15691497-12341451	査読の有無 有
オープンアクセス オープンアクセスとしている (また、その予定である)	国際共著 -

1. 著者名 Sungwoo Byun	4. 巻 17
2. 論文標題 A bandwagon with few passengers: Minimill and FINEX in steel industry	5. 発行年 2018年
3. 雑誌名 Annals of Business Administrative Science	6. 最初と最後の頁 1-11
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) 10.7880/abas.0180311a	査読の有無 有
オープンアクセス オープンアクセスとしている (また、その予定である)	国際共著 -

1. 著者名 辺 成祐	4. 巻 64
2. 論文標題 鉄鋼産業における工程間調整に関する考察	5. 発行年 2018年
3. 雑誌名 商経学叢 (近畿大学経営学部)	6. 最初と最後の頁 1-14
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) なし	査読の有無 有
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 藤本 隆宏	4. 巻 270
2. 論文標題 現場指向企業としての中小企業	5. 発行年 2017年
3. 雑誌名 経済系 : 関東学院大学経済学会研究論集	6. 最初と最後の頁 1-12
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) なし	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 藤本隆宏	4. 巻 489
2. 論文標題 現場指向企業と製品・工程イノベーション PXNWモデルによる予備的分析	5. 発行年 2016年
3. 雑誌名 東京大学ものづくり経営研究センターディスカッションペーパー	6. 最初と最後の頁 1-21
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) なし	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 藤本隆宏	4. 巻 496
2. 論文標題 社会科学における現場概念と現場史の可能性	5. 発行年 2017年
3. 雑誌名 東京大学ものづくり経営研究センターディスカッションペーパー	6. 最初と最後の頁 1-29
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) なし	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 藤本隆宏・加藤木綿美・岩尾俊兵	4. 巻 487
2. 論文標題 調達トヨタウェイとサプライチェーンマネジメント強化の取組み トヨタ自動車調達本部 調達企画・TNGA 推進部好田博昭氏 口述記録	5. 発行年 2016年
3. 雑誌名 東京大学ものづくり経営研究センターディスカッションペーパー	6. 最初と最後の頁 1-22
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) なし	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 藤田康範・藤本隆宏	4. 巻 494
2. 論文標題 『積極的現場指向企業』の存在条件 生産性向上と有効需要創出に関する内生モデルの検討	5. 発行年 2017年
3. 雑誌名 東京大学ものづくり経営研究センターディスカッションペーパー	6. 最初と最後の頁 1-23
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) なし	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 新宅純二郎, 二又俊文, 吉岡(小林) 徹, 許経明, 瀬川晶子	4. 巻 16
2. 論文標題 ヨーロッパのイノベーション	5. 発行年 2017年
3. 雑誌名 赤門マネジメント・レビュー	6. 最初と最後の頁 35-60
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) http://doi.org/10.14955/amr.0170111a	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスとしている(また、その予定である)	国際共著 -

1. 著者名 新宅純二郎	4. 巻 15
2. 論文標題 日本企業の海外生産における深層の現地化	5. 発行年 2016年
3. 雑誌名 赤門マネジメント・レビュー	6. 最初と最後の頁 523-538
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) http://doi.org/10.14955/amr.151101	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスとしている(また、その予定である)	国際共著 -

1. 著者名 新宅純二郎	4. 巻 64
2. 論文標題 アジアにおける生産再配置の動向	5. 発行年 2016年
3. 雑誌名 JMC Journal	6. 最初と最後の頁 34-46
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) なし	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 新宅純二郎	4. 巻 -
2. 論文標題 複雑化する国際供給網	5. 発行年 2016年
3. 雑誌名 日本経済新聞・経済教室	6. 最初と最後の頁 -
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) なし	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 新宅純二郎	4. 巻 15
2. 論文標題 海外現地生産の進展と国内製造業への影響	5. 発行年 2016年
3. 雑誌名 赤門マネジメント・レビュー	6. 最初と最後の頁 267-284
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) http://doi.org/10.14955/amr.150501	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスとしている(また、その予定である)	国際共著 -

1. 著者名 富野貴弘, 新宅純二郎, 小林美月	4. 巻 15
2. 論文標題 トヨタのグローバル・サプライチェーン・マネジメント	5. 発行年 2016年
3. 雑誌名 赤門マネジメント・レビュー	6. 最初と最後の頁 209-230
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) http://doi.org/10.14955/amr.150401	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスとしている(また、その予定である)	国際共著 -

1. 著者名 朴英元、阿部武志	4. 巻 26
2. 論文標題 メカ・エレキ・ソフト設計の統合と次世代PLMシステム	5. 発行年 2016年
3. 雑誌名 経営システム	6. 最初と最後の頁 75-80
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) なし	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 Park, Y. W. and Shintaku, J.	4. 巻 10
2. 論文標題 The replication process of a global localization strategy: a case study of Korean firms	5. 発行年 2016年
3. 雑誌名 International Journal of Business Innovation and Research	6. 最初と最後の頁 8-25
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) 10.1504/IJBIR.2016.073241	査読の有無 有
オープンアクセス オープンアクセスとしている (また、その予定である)	国際共著 -

1. 著者名 Na, H. K. and Park, Y. W.	4. 巻 492
2. 論文標題 Architecture of Interfirm Collaboration and Global: Competitive Advantage Findings from the Mobile Handset Industry	5. 発行年 2016年
3. 雑誌名 東京大学ものづくり経営研究センターディスカッションペーパー	6. 最初と最後の頁 1-25
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) なし	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスとしている (また、その予定である)	国際共著 該当する

1. 著者名 Hong, P. ., Wang, K., Zhang, X. and Park, Y. W.	4. 巻 24
2. 論文標題 Trend analysis of Global Fortune 500 firms: a comparative study of Chinese and Japanese firms	5. 発行年 2017年
3. 雑誌名 Benchmarking: An International Journal	6. 最初と最後の頁 50-61
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) 10.1108/BIJ-12-2014-0110	査読の有無 有
オープンアクセス オープンアクセスとしている (また、その予定である)	国際共著 該当する

1. 著者名 Shou Yongyi, Li Ying, Park Young Won, Kang Mingyu	4. 巻 47
2. 論文標題 The impact of product complexity and variety on supply chain integration	5. 発行年 2017年
3. 雑誌名 International Journal of Physical Distribution & Logistics Management	6. 最初と最後の頁 297 ~ 317
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) 10.1108/IJPDLM-03-2016-0080	査読の有無 有
オープンアクセス オープンアクセスとしている (また、その予定である)	国際共著 該当する

1. 著者名 Byun Sung Woo, Park Young Won, Shin Geon Cheol	4. 巻 79
2. 論文標題 What determines the range of supply chain integration Comparison of Korean and Japanese steel firms	5. 発行年 2019年
3. 雑誌名 International Journal of Technology Management	6. 最初と最後の頁 199 ~ 199
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) 10.1504/IJTM.2019.097524	査読の有無 有
オープンアクセス オープンアクセスとしている (また、その予定である)	国際共著 該当する

1. 著者名 Mukai Yuichiro, Park Young Won, Hong Paul, Shin Geon Cheol	4. 巻 79
2. 論文標題 The impact of design architecture choices on competitiveness: comparison of Korean and Japanese shipbuilding firms	5. 発行年 2019年
3. 雑誌名 International Journal of Technology Management	6. 最初と最後の頁 147 ~ 147
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) 10.1504/IJTM.2019.097522	査読の有無 有
オープンアクセス オープンアクセスとしている (また、その予定である)	国際共著 該当する

1. 著者名 矢野正隆	4. 巻 66
2. 論文標題 メディアの保存に関する試論：デジタル・メディアを手掛かりとして	5. 発行年 2016年
3. 雑誌名 情報の科学と技術	6. 最初と最後の頁 160-165
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) 10.18919/jkg.66.4_160	査読の有無 有
オープンアクセス オープンアクセスとしている (また、その予定である)	国際共著 -

1. 著者名 小島浩之	4. 巻 -
2. 論文標題 「東京大学経済学部資料室所蔵のガラス乾板：横濱正金銀行資料から」	5. 発行年 2017年
3. 雑誌名 久島典子ほか編『文化財としてのガラス乾板：写真が紡ぎなおす歴史像』勉誠出版	6. 最初と最後の頁 226-229
掲載論文のDOI（デジタルオブジェクト識別子） なし	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 岸保行	4. 巻 66
2. 論文標題 顧客と現場をつなぐ分業体制の構築：ものづくり現場の幅広い経験	5. 発行年 2016年
3. 雑誌名 商工金融	6. 最初と最後の頁 71-72
掲載論文のDOI（デジタルオブジェクト識別子） なし	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 藤本隆宏、前川諒樹、岩尾俊兵	4. 巻 497
2. 論文標題 産業競争力と「緩やかな淘汰」 基本概念と数理モデルを用いたシミュレーション分析	5. 発行年 2017年
3. 雑誌名 東京大学ものづくり経営研究センターディスカッションペーパー	6. 最初と最後の頁 1-46
掲載論文のDOI（デジタルオブジェクト識別子） なし	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 都留康・徳丸宜穂・中島賢太郎・福澤光啓	4. 巻 653
2. 論文標題 製品開発におけるアイデア創出，コンセプト策定，および人材マネジメント：日中韓比較	5. 発行年 2016年
3. 雑誌名 HERMES-IR	6. 最初と最後の頁 1-42
掲載論文のDOI（デジタルオブジェクト識別子） なし	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 Sungwoo BYUN	4. 巻 15
2. 論文標題 Hyundai Steel's Ramp-up Strategy and the Learning Effect	5. 発行年 2016年
3. 雑誌名 Annals of Business Administrative Science	6. 最初と最後の頁 163-174
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) http://doi.org/10.7880/abas.0160531a	査読の有無 有
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 辺 成祐	4. 巻 9
2. 論文標題 「プロセス産業の技術移転マネジメント：韓国鉄鋼メーカーの技術導入と学習戦略」	5. 発行年 2016年
3. 雑誌名 東アジア経済経営研究	6. 最初と最後の頁 71-80
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) なし	査読の有無 有
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 辺 成祐	4. 巻 2016-2017
2. 論文標題 技術導入における認識とその影響：鉄鋼技術導入の事例	5. 発行年 2016年
3. 雑誌名 アジア太平洋研究センター年報	6. 最初と最後の頁 48-54
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) なし	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 藤本隆宏	4. 巻 85
2. 論文標題 実証社会科学におけるものづくり現場概念	5. 発行年 2015年
3. 雑誌名 経営学論集	6. 最初と最後の頁 17-24
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) なし	査読の有無 有
オープンアクセス オープンアクセスとしている (また、その予定である)	国際共著 -

1. 著者名 藤本隆宏	4. 巻 23
2. 論文標題 中小企業の現場能力構築と地域インストラクタースクール	5. 発行年 2015年
3. 雑誌名 Assessors Journal	6. 最初と最後の頁 4-9
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) なし	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 藤本隆宏	4. 巻 20
2. 論文標題 日本自動車産業の近未来 現場は「夜明け前」か	5. 発行年 2015年
3. 雑誌名 マネジメントトレンド	6. 最初と最後の頁 1-12
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) なし	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 Park, Y. W., Shintaku, J., & Hong, P.	4. 巻 29 (3/4)
2. 論文標題 Effective supply chain integration: case studies for Korean global firms in China	5. 発行年 2015年
3. 雑誌名 International Manufacturing Technology and Management	6. 最初と最後の頁 161-179
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) 10.1504/IJMTM.2015.069263	査読の有無 有
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 該当する

1. 著者名 Kobayashi, M., Shintaku, J., & Kato D	4. 巻 15 (2)
2. 論文標題 Flexible Supply Capability Driving Total Inventory Reduction: An Analysis of Omron Healthcare	5. 発行年 2015年
3. 雑誌名 International Journal of Productivity and Quality Management	6. 最初と最後の頁 268-284
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) http://dx.doi.org/10.1504/IJPQM.2015.067767	査読の有無 有
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 Park, Y. W. and Hong, P.	4. 巻 18(4)
2. 論文標題 The role of IT for Global firms in Emerging Markets	5. 発行年 2015年
3. 雑誌名 International Journal of Business Information System	6. 最初と最後の頁 490-505
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) 10.1504/IJBIS.2015.068483	査読の有無 有
オープンアクセス オープンアクセスとしている (また、その予定である)	国際共著 -

1. 著者名 Akiike, A. and Park, Y. W.	4. 巻 18(4)
2. 論文標題 Quantitative Analysis of the Effects of Dual Integration on firms	5. 発行年 2015年
3. 雑誌名 International Journal of Business Information System	6. 最初と最後の頁 406-421
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) 10.1504/IJBIS.2015.068476	査読の有無 有
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 Tamaki, K., Park, Y. W. and Goto, S.	4. 巻 18(4)
2. 論文標題 A Professional Training Program Design for Global Manufacturing Strategy: Investigations and Action Project Group Activities through Industry-University Cooperation	5. 発行年 2015年
3. 雑誌名 International Journal of Business Information System	6. 最初と最後の頁 451-468
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) 10.1504/IJBIS.2015.068481	査読の有無 有
オープンアクセス オープンアクセスとしている (また、その予定である)	国際共著 -

1. 著者名 Park, Y. W. , Hong, P. and Li, S.	4. 巻 18(1)
2. 論文標題 Free trade agreements and maritime supply chain costs: Competitiveness of Korean firms	5. 発行年 2015年
3. 雑誌名 Maritime Economics & Logistics	6. 最初と最後の頁 3-18
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) 10.1057/mel.2015.15	査読の有無 有
オープンアクセス オープンアクセスとしている (また、その予定である)	国際共著 該当する

1. 著者名 Byun, Sungwoo	4. 巻 480
2. 論文標題 Technology Implementation and Learning Strategy: Case Study on Ramp-up Process of Hyundai Steel 's Blast Furnaces	5. 発行年 2015年
3. 雑誌名 MMRC Discussion Paper	6. 最初と最後の頁 1-9
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) なし	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 辺成祐	4. 巻 479
2. 論文標題 プロセス産業における技術移転と設計改変：日韓鉄鋼技術移転を事例に	5. 発行年 2015年
3. 雑誌名 MMRC Discussion Paper	6. 最初と最後の頁 1-28
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) なし	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 Byun, Sungwoo, Park, Youngwon and Shin, Geon-Cheol	4. 巻 478
2. 論文標題 What Determines the Range of Supply Chain Integration? :Comparison of Korean and Japanese Steel Firms '	5. 発行年 2015年
3. 雑誌名 MMRC Discussion Paper	6. 最初と最後の頁 1-9
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) なし	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 辺成祐・朴英元	4. 巻 14(4)
2. 論文標題 急速に立ち上がった現代製鐵の韓国高炉事業	5. 発行年 2015年
3. 雑誌名 赤門マネジメント・レビュー	6. 最初と最後の頁 243-255
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) なし	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 MUKAI, Y.	4. 巻 14(4)
2. 論文標題 The Dynamics of the Komatsu Way.	5. 発行年 2015年
3. 雑誌名 Annals of Business Administrative Science	6. 最初と最後の頁 205-215
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) 10.7880/abas.14.205	査読の有無 有
オープンアクセス オープンアクセスとしている (また、その予定である)	国際共著 -

1. 著者名 向井 悠一郎	4. 巻 37
2. 論文標題 設計組織による製品アーキテクチャの改変	5. 発行年 2016年
3. 雑誌名 日本経営学会誌	6. 最初と最後の頁 29 ~ 39
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) https://doi.org/10.24472/keiejournal.37.0_29	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスとしている (また、その予定である)	国際共著 -

1. 著者名 向井 悠一郎	4. 巻 86
2. 論文標題 (39)非高付加価値市場における日本企業の優位性	5. 発行年 2016年
3. 雑誌名 経営學論集	6. 最初と最後の頁 F39-1 ~ F39-9
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) https://doi.org/10.24472/abjaba.86.0_F39-1	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 矢野正隆	4. 巻 272
2. 論文標題 専門図書館におけるマイクロフィルムの現状	5. 発行年 2015年
3. 雑誌名 専門図書館	6. 最初と最後の頁 39-42
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) なし	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 小島浩之	4. 巻 16
2. 論文標題 J-DAC	5. 発行年 2015年
3. 雑誌名 漢字文献情報処理研究	6. 最初と最後の頁 175-176
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) なし	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 小島浩之	4. 巻 16
2. 論文標題 『電脳中国学入門』・『大学で学ぼう』・『人文学と著作権問題』の活用実践とその評価：2015年度漢情研夏期シンポジウム参加記	5. 発行年 2015年
3. 雑誌名 漢字文献情報処理研究	6. 最初と最後の頁 148-152
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) なし	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

1. 著者名 小島浩之	4. 巻 6
2. 論文標題 資料紹介 門多道別洋行日誌	5. 発行年 2016年
3. 雑誌名 東京大学経済学部資料室年報	6. 最初と最後の頁 80-81
掲載論文のDOI (デジタルオブジェクト識別子) なし	査読の有無 無
オープンアクセス オープンアクセスではない、又はオープンアクセスが困難	国際共著 -

〔学会発表〕 計68件 (うち招待講演 24件 / うち国際学会 29件)

1. 発表者名 Takahiro Fujimoto
2. 発表標題 デジタル化と自動車産業の未来
3. 学会等名 Michigan in Tokyo 2018 「日本経済の未来」 (招待講演)
4. 発表年 2018年

1. 発表者名 Takahiro Fujimoto
2. 発表標題 Competing in the Sky and on the Ground
3. 学会等名 Simposio Internacional Competing in the Sky and on the Ground (招待講演) (国際学会)
4. 発表年 2018年

1. 発表者名 Takahiro Fujimoto
2. 発表標題 Future Players of the Automobile/Mobility Industry The Logic of the "Sky" and the "Ground"
3. 学会等名 Gerpisa2018 (招待講演) (国際学会)
4. 発表年 2018年

1. 発表者名 Takahiro Fujimoto
2. 発表標題 New technologies, products, services and business models: how industry is trying to reinvent itself
3. 学会等名 Gerpisa2018 (招待講演) (国際学会)
4. 発表年 2018年

1. 発表者名 Takahiro Fujimoto
2. 発表標題 "Connecting the Ground and the High Sky: Competition and Collaboration in the Integration of Digital and Physical Technologies"
3. 学会等名 Program on Vehicle and Mobility Innovation (PVMI) (招待講演) (国際学会)
4. 発表年 2018年

1. 発表者名 藤本隆宏
2. 発表標題 デジタル化時代の自動車産業
3. 学会等名 日本機械学会（招待講演）
4. 発表年 2018年

1. 発表者名 藤本隆宏
2. 発表標題 デジタル化時代のものづくり IEと経済学の接点に関する再探訪
3. 学会等名 日本インダストリアル・エンジニアリング協会（招待講演）
4. 発表年 2018年

1. 発表者名 藤本隆宏
2. 発表標題 デジタル化時代のものづくり
3. 学会等名 進化経済学会（招待講演）
4. 発表年 2019年

1. 発表者名 Junjiro Shintaku, Takahiro Tomino
2. 発表標題 Triad perspective of global Supply Chain integration among R&D, production and marketing
3. 学会等名 25th International EurOMA Conferenc（国際学会）
4. 発表年 2018年

1. 発表者名 矢野 正隆
2. 発表標題 資料の管理・利用・公開について
3. 学会等名 日本大学文理学部におけるビジュアル資料の収集と活用 実例から見る修復、保存、管理、公開における課題と未来
4. 発表年 2018年

1. 発表者名 矢野 正隆
2. 発表標題 「デジタル化」再考：媒体変換の前と後」
3. 学会等名 教育・研究資源としてのデジタルアーカイブ：その管理・活用・保存
4. 発表年 2018年

1. 発表者名 Park, Y.W.
2. 発表標題 An ambidextrous evolving model with three Core Competences: A Comparative Study of Japanese, German, American and Korean Firms
3. 学会等名 2nd International Conference of Healthy Aging in Digitized Societies, HEADS 2018 (国際学会)
4. 発表年 2018年

1. 発表者名 Moon, G.W., Biga-Diambeidou, Moon, J., Na, H., Park. Y.W.
2. 発表標題 How can an ugly duck grow up? The case for Korean Startup ecosystem
3. 学会等名 INSEAD Doriot Entrepreneurship Conference (国際学会)
4. 発表年 2018年

1 . 発表者名 Sugie, R. Park. Y.W., Leem, S.
2 . 発表標題 Global Supply Chain Management and Key Index Performance: A Case Study of Japanese Firms
3 . 学会等名 Korean Academy of International Business (国際学会)
4 . 発表年 2018年

1 . 発表者名 Masayasu Nagashima, Junjiro Shintaku,Takahir o Tomino
2 . 発表標題 Linking Manufacturing Strategy With Technology Between Parent And Subsidiary Company Of Multinational Compan
3 . 学会等名 EurOMA 2017 (国際学会)
4 . 発表年 2017年

1 . 発表者名 Park, Y.W.
2 . 発表標題 A Conceptual Framework of Platform-based Ecosystem Strategy: Case Study of IoT
3 . 学会等名 International Conference on Product Lifecycle Management (国際学会)
4 . 発表年 2017年

1 . 発表者名 Park, Y.W.
2 . 発表標題 Japanese Integrated Manufacturing System and platform-based ecosystem strategy
3 . 学会等名 Korean Academy of Management (招待講演) (国際学会)
4 . 発表年 2017年

1. 発表者名 Ryosuke Sugie, Seunghwan Leem, Y.W. Park
2. 発表標題 Impact of new technologies on manufacturing industry An analysis of logistics companies in Japan
3. 学会等名 Korean Academy of Management (国際学会)
4. 発表年 2017年

1. 発表者名 Park, Y.W.
2. 発表標題 Dynamic Mechanism of Divergent Forces of Integration and Adaptation: Case Study of Japanese Global Firms
3. 学会等名 Korean Academy of Management (招待講演) (国際学会)
4. 発表年 2017年

1. 発表者名 矢野正隆
2. 発表標題 東京大学経済学図書館・経済学部資料室の所蔵資料とその保存
3. 学会等名 全国歴史資料保存利用機関連絡協議会関東部会第293回定例研究会
4. 発表年 2017年

1. 発表者名 矢野正隆
2. 発表標題 「デジタル化」とメディアの「保存」
3. 学会等名 漢字文献情報処理研究会第二十回大会
4. 発表年 2018年

1. 発表者名 Takahiro Fujimoto
2. 発表標題 Competing on the Ground
3. 学会等名 ICRIOS (招待講演) (国際学会)
4. 発表年 2017年

1. 発表者名 Takahiro Fujimoto
2. 発表標題 Assembly Automation - Past, Present, Future
3. 学会等名 GERPISA (招待講演) (国際学会)
4. 発表年 2017年

1. 発表者名 藤本隆宏
2. 発表標題 自動運転社会に備える
3. 学会等名 日本機械学会 (招待講演)
4. 発表年 2017年

1. 発表者名 藤本隆宏
2. 発表標題 ICT革命とものづくり進化
3. 学会等名 組織学会
4. 発表年 2017年

1. 発表者名 藤本隆宏
2. 発表標題 グローバル能力構築競争の時代
3. 学会等名 長崎県立大学学術講演会（招待講演）
4. 発表年 2017年

1. 発表者名 藤本隆宏
2. 発表標題 デジタル時代における日本のものづくりの勝機
3. 学会等名 日本回路工業会（招待講演）
4. 発表年 2017年

1. 発表者名 藤本隆宏
2. 発表標題 日本の自動車産業の成長戦略
3. 学会等名 日・タイ経済協力セミナー（招待講演）
4. 発表年 2018年

1. 発表者名 Takahiro Fujimoto
2. 発表標題 Balancing ICT and Manufacturing Capabilities - The Logic of the "Sky" and the "Ground"
3. 学会等名 Wharton Global Modular Course（招待講演）（国際学会）
4. 発表年 2018年

1. 発表者名 Junjiro Shintaku
2. 発表標題 日本のものづくりと組織能力
3. 学会等名 Korean Academy of Management (招待講演) (国際学会)
4. 発表年 2017年

1. 発表者名 辺 成祐
2. 発表標題 鉄鋼産業における工程間調整能力の構築
3. 学会等名 第32回日韓経済経営国際学術会議
4. 発表年 2017年

1. 発表者名 辺 成祐
2. 発表標題 装置産業における組織間調整能力構築の課題：鉄鋼産業の事例
3. 学会等名 韓国人事組織学会秋季学術大会 (国際学会)
4. 発表年 2017年

1. 発表者名 辺 成祐
2. 発表標題 プロセス産業における工程間・部門間調整能力の構築：技術の相互依存性と因果知識
3. 学会等名 日本経営工学会 関西支部
4. 発表年 2017年

1 . 発表者名 Byun, Sungwoo
2 . 発表標題 Myopia or Misunderstanding, How we see new technologies?: Minimill and FINEX
3 . 学会等名 ABAS Conference 2018 Winter: Part 2
4 . 発表年 2018年

1 . 発表者名 Park, Y.W.
2 . 発表標題 Product Architecture and IT Strategy of Japanese Firms
3 . 学会等名 Healthy Aging in Digitaized Society 2016 (招待講演) (国際学会)
4 . 発表年 2016年

1 . 発表者名 Park, Y.W. and Kin ' ya Tamaki
2 . 発表標題 Integration of Mechanical-Electric-Software Design and Architectural Analysis: Case Study of Japanese Firms
3 . 学会等名 PICMET ' 16 Conference
4 . 発表年 2016年

1 . 発表者名 Park, Y.W. and Hong, P.
2 . 発表標題 IoT and Platform-based Ecosystem: Case Study of Japanese Firms
3 . 学会等名 7th International Conference of Entrepreneurship (国際学会)
4 . 発表年 2016年

1. 発表者名 Hong, P. and Park, Y.W.
2. 発表標題 Sustainable Ecosystem and Self-Managed Organization:Case of Holacracy implementation
3. 学会等名 7th International Conference of Entrepreneurship (国際学会)
4. 発表年 2016年

1. 発表者名 朴英元、阿部武志
2. 発表標題 ビジネスアーキテクチャ戦略とシステム・エンジニアリングの活用
3. 学会等名 2016国際戦略経営研究学会第9回全国大会
4. 発表年 2016年

1. 発表者名 朴英元、阿部武志、荒川 雅裕、玉木欽也
2. 発表標題 『グローバル製品サービス戦略プロデューサー』産学連携研究会における製品サービス開発
3. 学会等名 2016日本経営工学会(JIMA)の秋季大会
4. 発表年 2016年

1. 発表者名 Byun, S., Tomita, J. and Ogami, M.
2. 発表標題 Production Process and Organizational Structure in Process Industry: Woodward Revisited”
3. 学会等名 The 5th World Conference on P&OM,
4. 発表年 2016年

1. 発表者名 Byun, S.
2. 発表標題 “ Technology Implementation and Learning Strategy: Case Studies on Steel Manufacturers in South Korea ”
3. 学会等名 The 5th World Conference on P&OM,
4. 発表年 2016年

1. 発表者名 辺成祐
2. 発表標題 プロセス産業の技術移転：韓国鉄鋼メーカーの技術導入と学習戦略
3. 学会等名 第31回日韓経済経営国際学会議
4. 発表年 2016年

1. 発表者名 Byun, S
2. 発表標題 “ Hyundai Steel's Ramp-up Strategy and the Learning Effect ”
3. 学会等名 ABAS Conference
4. 発表年 2016年

1. 発表者名 Tomita, J., Byun, S., and Ogami, M.
2. 発表標題 “ The relationships between production process and organizational structure in process industry ”
3. 学会等名 The 6th International Symposium on Operations Management and Strategy
4. 発表年 2016年

1. 発表者名 大木清弘
2. 発表標題 海外子会社の拠点間競争と協調：在東南アジアの日系製造子会社の質問票調査より
3. 学会等名 国際ビジネス研究学会関西支部会（招待講演）
4. 発表年 2017年

1. 発表者名 藤本隆宏
2. 発表標題 グローバル生産と生産マネジメント
3. 学会等名 日本経営工学会（招待講演）
4. 発表年 2015年

1. 発表者名 Takahiro Fujimoto
2. 発表標題 Innovation in the East-Asian Automotive Industry
3. 学会等名 In-East School of Advanced Studies（招待講演）（国際学会）
4. 発表年 2015年

1. 発表者名 藤本隆宏
2. 発表標題 エレクトロニクス産業の将来を考えるーケイパビリティとアーキテクチャの観点から
3. 学会等名 日本エレクトロニクス実装学会（招待講演）
4. 発表年 2016年

1. 発表者名 藤本隆宏
2. 発表標題 品質管理の考え方
3. 学会等名 日本医療安全学会 (招待講演)
4. 発表年 2016年

1. 発表者名 藤本隆宏
2. 発表標題 企業の現場指向性と製品・工程イノベーション
3. 学会等名 進化経済学会大会
4. 発表年 2016年

1. 発表者名 Tomino, T., Shintaku, J., Park, Y.W., Kobayashi, M., and Nagashima, M.
2. 発表標題 Local Adaptation And Integration Of Global Supply Chain: A Comparative Case Study Of Toyota And Electronics Company
3. 学会等名 EurOMA 2015 (国際学会)
4. 発表年 2015年

1. 発表者名 Park, Y.W. and Hong, P.
2. 発表標題 Product Architecture and Product Development: Case Study of Korean Shipbuilding Firms
3. 学会等名 PICMET '15 Conference (国際学会)
4. 発表年 2015年

1 . 発表者名 Park, Y.W. and Hong, P.
2 . 発表標題 Integration and Dispersion of Innovation and Marketing Capabilities: Case Studies of Japanese Global Firms in Korea
3 . 学会等名 PICMET ' 15 Conference (国際学会)
4 . 発表年 2015年

1 . 発表者名 Park, Y.W., Hong, P., Fujimoto, T., Tamaki, K., and Abe, T.
2 . 発表標題 Integration of Mechanical, Electric, and Software Design and PLM System: Comparative Study of Japanese and European Firms
3 . 学会等名 2015 International Conference Innovation & Entrepreneurship in Management, Nursing, and Smart Health (国際学会)
4 . 発表年 2015年

1 . 発表者名 Kobayashi, M., Shintaku, J., Park, Y.W., and Tomino, T.
2 . 発表標題 Global supply chain management in Toyota
3 . 学会等名 ISOMS 2015 (国際学会)
4 . 発表年 2015年

1 . 発表者名 梶江亮介, 朴英元
2 . 発表標題 統合型SCM構築の為のITマネジメント改革
3 . 学会等名 JOMSA 2015
4 . 発表年 2015年

1. 発表者名 阿部武志介, 朴英元
2. 発表標題 統合型 S C M のフレームワークについて ~ グローバルサプライチェーンの平準化を目指して ~
3. 学会等名 JOMSA 2015
4. 発表年 2015年

1. 発表者名 朴英元、藤本隆宏
2. 発表標題 製品アーキテクチャ視点からの日本企業のITシステムの進化プロセス：グローバル統合型ものづくりITシステムの提案
3. 学会等名 第20回進化経済学会東京大会
4. 発表年 2016年

1. 発表者名 伊藤俊一, 朴英元
2. 発表標題 企業活動における統合型SCMの課題
3. 学会等名 JOMSA 2015
4. 発表年 2015年

1. 発表者名 辺成祐・藤本隆宏
2. 発表標題 急速に立ち上がった現代製鐵の韓国高炉事業
3. 学会等名 第20回進化経済学会東京大会
4. 発表年 2016年

1. 発表者名 Byun, Sungwoo
2. 発表標題 echnology implementation and ramp- up strategy: Case study on Hyundai Steel ' s blast furnace business
3. 学会等名 ABAS Conference 2016 Winter
4. 発表年 2016年

1. 発表者名 辺成祐
2. 発表標題 日韓鉄鋼技術移転の再考：ジャパングループからPOSCOへの技術協力
3. 学会等名 第 30回日韓経済経営国際学会議
4. 発表年 2015年

1. 発表者名 Byun, Sungwoo, Tomita, Junichi and Ogami, Masamichi
2. 発表標題 Production Systems of Process Industries
3. 学会等名 JOMSA 2015 (国際学会)
4. 発表年 2015年

1. 発表者名 Byun, Sungwoo, Tomita, Junichi and Ogami, Masamichi
2. 発表標題 Product-Process Matrix Revisited: Case Studies on Process Industries ' Production and Operations Management .
3. 学会等名 POMS (国際学会)
4. 発表年 2015年

1. 発表者名 向井悠一朗
2. 発表標題 近年の造船産業の非雁行形態的進化
3. 学会等名 第20回進化経済学会東京大会
4. 発表年 2016年

1. 発表者名 向井悠一朗
2. 発表標題 日本の造船会社の競争力：アーキテクチャの視点からの検討
3. 学会等名 高崎経済大学経済学会研究会
4. 発表年 2015年

1. 発表者名 向井悠一朗
2. 発表標題 非高付加価値市場における日本企業の優位性 造船産業の事例
3. 学会等名 日本経営学会第89回
4. 発表年 2015年

〔図書〕 計20件

1. 著者名 藤本 隆宏 (著), 新宅 純二郎 (著)	4. 発行年 2019年
2. 出版社 放送大学教育振興会	5. 総ページ数 284
3. 書名 グローバル化と日本のものづくり (放送大学教材)	

1. 著者名 Takahiro Fujimoto .,Fumihiko Ikuine	4. 発行年 2018年
2. 出版社 Springer Japan KK	5. 総ページ数 425
3. 書名 Industrial Competitiveness and Design Evolution	

1. 著者名 Takahiro Fujimoto .,Fumihiko Ikuine (共著 Junjiro Shintaku)	4. 発行年 2018年
2. 出版社 Springer Japan KK	5. 総ページ数 425(223-247)
3. 書名 Industrial Competitiveness and Design Evolution	

1. 著者名 Park, Y.W. & Hong, P.	4. 発行年 2019年
2. 出版社 Springer	5. 総ページ数 142
3. 書名 Creative Innovative Firms from Japan-A Benchmark Inquiry into Firms from Three Rival Nations	

1. 著者名 長谷川直哉(著/文 編集) (共著 芦田 尚道)	4. 発行年 2019年
2. 出版社 文真堂	5. 総ページ数 268(172-214)
3. 書名 企業家に学ぶESG経営	

1. 著者名 Young Won Park	4. 発行年 2017年
2. 出版社 Nova Science Pub Inc	5. 総ページ数 212
3. 書名 Building a Sustainable Global Strategy: A Framework of Core Competence, Product Architecture, Supply Chain Management and It Strategy (Manufacturing Technology Research)	

1. 著者名 Alessandra Vecchi	4. 発行年 2017年
2. 出版社 Springer	5. 総ページ数 236(143-161)
3. 書名 Reshoring of Manufacturing: Drivers, Opportunities, and Challenges (Measuring Operations Performance)	

1. 著者名 Young Won Park	4. 発行年 2017年
2. 出版社 Springer	5. 総ページ数 129
3. 書名 Business Architecture Strategy and Platform-Based Ecosystems	

1. 著者名 Takahiro Fujimoto、 Daniel Arturo Heller	4. 発行年 2017年
2. 出版社 Nova Science Pub Inc	5. 総ページ数 314
3. 書名 Industries and Disasters: Building Robust and Competitive Supply Chains (Safety and Risk in Society)	

1. 著者名 板垣 博	4. 発行年 2018年
2. 出版社 文真堂	5. 総ページ数 236(102-125)
3. 書名 東アジアにおける拠点間・企業間の知識連携：日系企業を中心として	

1. 著者名 Takahiro Fujimoto, Daniel Arturo Heller	4. 発行年 2017年
2. 出版社 Routledge	5. 総ページ数 336(107-126)
3. 書名 Japanese Management in Evolution: New Directions, Breaks, and Emerging Practices (Edited by T. Nakano)	

1. 著者名 藤本隆宏	4. 発行年 2017年
2. 出版社 KADOKAWA	5. 総ページ数 320
3. 書名 現場から見上げる企業戦略論	

1. 著者名 安本 雅典 (編集), 真鍋 誠司 (編集)	4. 発行年 2017年
2. 出版社 有斐閣	5. 総ページ数 392(240-263)
3. 書名 オープン化戦略 -- 境界を越えるイノベーション	

1. 著者名 大木清弘	4. 発行年 2018年
2. 出版社 新世社	5. 総ページ数 288
3. 書名 コア・テキスト 国際経営	

1. 著者名 Park, Y. W.	4. 発行年 2017年
2. 出版社 NOVA science publishers	5. 総ページ数 180
3. 書名 Building a Sustainable Global Strategy: A Framework of Core Competence, Product Architecture, Supply Chain Management and IT Strategy	

1. 著者名 藤本 隆宏 (編集), 野城 智也 (編集), 安藤 正雄 (編集), 吉田 敏 (編集)	4. 発行年 2015年
2. 出版社 有斐閣	5. 総ページ数 506
3. 書名 建築ものづくり論 -- Architecture as "Architecture"	

1. 著者名 中沢 孝夫 (著), 藤本 隆宏 (著), 新宅 純二郎 (著)	4. 発行年 2016年
2. 出版社 筑摩書房	5. 総ページ数 254
3. 書名 ものづくりの反撃	

1. 著者名 Takahiro Fujimoto with Frank Baldwin	4. 発行年 2015年
2. 出版社 JAPAN The Precarious Future	5. 総ページ数 352
3. 書名 Manufacturing in Japan:Factories and National Policy	

1. 著者名 天野 倫文 (編集), 新宅 純二郎 (編集), 中川 功一 (編集), 大木 清弘 (編集)	4. 発行年 2015年
2. 出版社 有斐閣	5. 総ページ数 452
3. 書名 新興国市場戦略論	

1. 著者名 藤本 隆宏 (著), 青島 矢一 (著), 新宅 純二郎 (著)	4. 発行年 2015年
2. 出版社 東洋経済新報社	5. 総ページ数 302
3. 書名 日本のものづくりの底力	

〔産業財産権〕

〔その他〕

<p>東京大学ものづくり経営研究センター ディスカッションペーパー http://merc.e.u-tokyo.ac.jp/mmrc/dp/index.html 東京大学ものづくり経営研究センター ディスカッションペーパー http://merc.e.u-tokyo.ac.jp/mmrc/dp/index.html 東京大学ものづくり経営研究センター ディスカッションペーパー http://merc.e.u-tokyo.ac.jp/mmrc/dp/index.html 新宅 純二郎 Junjiro SHINTAKU http://merc.e.u-tokyo.ac.jp/shintaku/ 藤本 隆宏 FUJIMOTO, Takahiro http://www.e.u-tokyo.ac.jp/fservice/faculty/fujimoto/fujimoto.j/fujimoto01.j.html</p>

6. 研究組織

	氏名 (ローマ字氏名) (研究者番号)	所属研究機関・部局・職 (機関番号)	備考
研究分担者	新宅 純二郎 (Shintaku Junjiro) (00216219)	東京大学・大学院経済学研究科(経済学部)・教授 (12601)	
研究分担者	大木 清弘 (Oki Kiyohiro) (20611073)	東京大学・大学院経済学研究科(経済学部)・講師 (12601)	
研究分担者	矢野 正隆 (Masataka Yano) (80447375)	東京大学・大学院経済学研究科(経済学部)・助教 (12601)	
研究分担者	辺 成祐 (Byun Sungwoo) (40737467)	近畿大学・経営学部・准教授 (34419)	
研究分担者	朴 英元 (Park Youngwon) (90526485)	埼玉大学・人文社会科学研究所・教授 (12401)	