

研究種目：若手研究（B）

研究期間：2007 ～ 2010

課題番号：19730265

研究課題名（和文）技術知識の移転ネットワークとイノベーションの関係性

研究課題名（英文） Knowledge transfer and innovation

研究代表者 中内 基博

研究代表者の専門分野：社会科学

科研費の分科・細目：経営学

キーワード：イノベーション、技術経営

### 1. 研究計画の概要

本研究の目的は、製品開発および研究開発に関する技術知識が、いかにして組織内の他の技術者に移転するのかについて調査を行うものである。それを検証するために、主に二つのアプローチを採用している。

ひとつは、電機・精密機械産業に属する企業について公開された特許に基づいて、特許の発明人を追いかけた特許マップ・データベースを構築することである。ここでの趣旨は、発明人を追いかけることによって、知識が組織内及び企業間においてどのように移転し、活用されているのかを知ることができるというものである。これによって、知識の伝播経路とイノベーションの方向性を発明人ベースで把握することが可能となるのである。

もうひとつは、同産業に属する特定の企業について、質問表調査およびインタビュー調査を行い、実際に技術者間の知識移転がいかなるプロセスを経て行われているのかについて調査を行うものである。これによって、発明人をベースとする知識移転マップとの関連性を確認することができるとともに、特許データからでは得られない補足的なデータを得ることができると考えている。これら二つの方法を用いて、研究開発組織内の技術移転プロセスについての詳細な分析を行うことにする。

### 2. 研究の進捗状況

特許マップ・データベースについては、当初予想していたよりもかなり作業量が多いことが判明したため、効率的にデータベース

を完成すべく、特定の企業および特定の産業に絞ったデータベースの作成を優先した。同時に、知識移転に関する論文および情報の収集を行い、それらを参考にして新たな分析モデルの構築を行った。技術者間の知識移転は、従来指摘されてきた共同でプロジェクトを推進することに加えて、他の技術者同士を取り持つようなパーソンの存在が重要であるということが先行研究を整理するなかで重要な要素であると考えられた。これらは知識移転に関する当該データベースだけでは十分に捉えられない関係性である。よって、この点を明らかにすべく、大手電機メーカーにおいて質問票調査およびインタビュー調査を実施した。目下、これらの調査から得られたデータの分析にあたっているところである。先行研究とは異なる結果も得られており、その原因を探求すべく、複数の技術者へのインタビュー調査を行っている最中である。また、質問票調査から得られたコミュニケーション・ネットワークと、特許マップ・データベースから得られた知識移転ネットワークを比較検証する作業に入っている。この作業は本研究の方法論の妥当性をチェックするうえでも重要な知見を与えるものと考えている。

なお、データベースの構築には相当の時間を要するため、研究の効率性を高めるべく別の方向性からも研究を行った。具体的には、データベースから得られた化学産業における特許の出願状況から化学産業に属する 35 社の技術開発の時系列的な変化・動向をチェックし、それらに影響を与える要素の探索に

努めた。その結果、技術開発の動向は、技術者間のコミュニケーションのみならず、トップ・マネジメントの戦略的意思決定によっても変わる可能性が示唆された。この論文は刊行された『経営力創成の研究』の第8章に掲載されている。

### 3. 現在までの達成度

②おおむね順調に進展している。

データベースの構築は予想以上に時間を要しているが、効率的に構築することにより、成果を早くに出せるよう工夫している。また、特定企業における質問票調査及びインタビュー調査については順調に遂行され、一定の成果をあげているものとする。

### 4. 今後の研究の推進方策

今後は、データベースの構築を継続しつつ、先行研究とは異なる知見が得られた質問票調査の原因を探るべく、技術者へのインタビュー調査を行う予定である。また、技術開発動向の選択にトップ・マネジメントが関与していることが判明したが、トップの影響力がどの程度知識の蓄積に影響を与えるのか、追加的に考慮していきたいと考えている。

### 5. 代表的な研究成果

(研究代表者、研究分担者及び連携研究者には下線)

[雑誌論文] (計0件)

[学会発表] (計0件)

[図書] (計1件)

中内基博「化学産業の技術開発動向とトップ・マネジメント構成」『経営力創成の研究』第8章 p.132-154.

[産業財産権]

○出願状況 (計0件)

名称：  
発明者：  
権利者：  
種類：  
番号：  
出願年月日：  
国内外の別：

○取得状況 (計0件)

名称：  
発明者：  
権利者：  
種類：  
番号：  
取得年月日：  
国内外の別：

[その他]