

研究種目：若手研究 (B)
研究期間：2007 ~ 2010
課題番号：19730283
研究課題名 (和文) 台湾の近代流通構造と小売業の展開

研究課題名 (英文) The modernization of Taiwanese distribution system and retailers' strategies

研究代表者 鍾 淑玲 (CHUNG SULIN)
東京工業大学・大学院社会理工学研究科・准教授
研究者番号：30381338

研究代表者の専門分野：社会科学
科研費の分科・細目：経営学・商学
キーワード：流通

1. 研究計画の概要

本研究は、1970年代以降の台湾の流通近代化政策、台湾における現地小売企業の発展、外資系 (欧米、日本、香港) 小売企業の発展、そして、台湾の伝統市場や商業集積などの零細小売業、の4つの側面から、本研究のテーマである台湾の近代流通構造と小売業の展開を考察する。また、単に台湾の近代化流通構造の特徴や台湾の小売市場の実態を明らかにするだけではなく、それぞれの企業の台湾の小売市場における発展プロセスや台湾における発展経験がほかの国への参入に、どのような影響を与えているかを考察し、小売国際化の研究にも貢献する。

2. 研究の進捗状況

(1) 2007年度は、台湾の流通構造の全体像とその特徴を把握するために、台湾小売市場における現地資本と外国資本の小売競争状況、また、主要業態の上位企業の経営概況を考察した。そして、これらの企業の中から、特徴のある現地小売企業と外資系小売企業を選定し、それぞれの企業の展開戦略に関す

る資料収集を行った。さらに、流通政策と台湾の小売業発展の関係を考察するために、台湾の經濟部商業司や内政部などが発表した流通政策、政府機関のセンサスデータなどの情報を集めた。

(2) 2008年度は、台湾における小売国際化の特徴を把握することを目的として、マクロとミクロの2つの側面から台湾の小売発展を分析した。まず、マクロ分析では時系列から台湾における流通発展を考察し、台湾における流通近代化と国際化との関係を明らかにした。そして、ミクロ分析では台湾で他国にないCVS駆動の小売国際化プロセスの全貌を明らかにするために、2大コンビニエンス・ストア・チェーンである、セブン-イレブン統一超商と全家便利商店 (台湾ファミリーマート) を取り上げた。CVS駆動の国際化プロセスは本考察で得た台湾の小売国際化の大きな特徴である。

(3) 2009年度は、台湾企業を含む外資系小売企業の中国参入動向と現地市場へのインパクトを考察し、研究成果は日本流通学会と2009年8月に香港で開催された小売国際会議にて報告した。この研究の個別分析では、台湾や香港などの華人資本の参入意欲の高さが印象的だった。さらに、台湾の伝統市場や零細小売業の近代化状況を考察するために台湾における現地調査を実施し、企業訪問も行った。2010年度中にその研究成果を書籍などで公表する予定である。

3. 現在までの達成度

② おおむね順調に進展している。

平成 19 年度から平成 21 年度までは、台湾の流通近代化政策、台湾における現地小売企業の発展、外資系小売企業の発展、そして、台湾小売企業の国際化を考察した。当初の計画とは若干の違いはあるが、おおむね順調に進展している。

4. 今後の研究の推進方策

2010 年度は台湾の伝統的な小売業を対象に調査を行う予定である。

5. 代表的な研究成果

(研究代表者、研究分担者及び連携研究者には下線)

[雑誌論文] (計 1 件)

鍾 淑玲 (Su-Lin CHUNG)、Competitions and characteristics among Taiwanese higher rank retailers、Ritsumeikan Business Journal、第 2 巻、49 頁-66 頁、2008 年、査読有。

[学会発表] (計 4 件)

- ① 鍾 淑玲、台湾の流通近代化と小売国際化—大手CVS2 社の事例研究を含めて—、日本流通学会 2008 年全国大会、2008 年 10 月 26 日、立命館大学。
- ② 鍾 淑玲、Retail internationalization in Taiwan、International Joint Workshop SAITAMA 2008、2008 年 11 月 29 日、埼玉大学。
- ③ 鍾 淑玲、中国の流通近代化と外資の参入、日本流通学会関東部会、2009 年 6 月 27 日、専修大学神田校舎。
- ④ 鍾 淑玲、Foreign Retailers' Entry into China and Its Impact on the Market、5th Conference on Retailing in

Asia Pacific, Organized by Oxford Said Business School and Hong Kong RTIA、2009 年 9 月 26 日、香港理工大学。

[図書] (計 2 件)

- ① 矢作敏行・関根孝・鍾 淑玲・畢 滔滔、白桃書房、発展する中国の流通、2009 年、361 頁。
- ② 鍾 淑玲、白桃書房、小売企業の国際展開—第 5 章台湾市場における小売国際化—流通の近代化との関連性、2009 年、123 頁～154 頁。