

平成 22 年 6 月 1 日現在

研究種目：若手研究（B）  
 研究期間：2007～2009  
 課題番号：19730513  
 研究課題名（和文） 指定管理者制度導入にみる、新たなミュージアムガバナンス論の展開  
 研究課題名（英文） Development of “Theory of Museum Governance” toward the introduction of the designation system of administrative bodies for public facilities.  
 研究代表者 浅草澄雄（ASAKUSA SUMIO）  
 国立科学博物館 経営管理部 係長  
 研究者番号：00450627

## 研究成果の概要（和文）：

登録博物館・相当施設における指定管理者制度導入状況は、125/655 館でありその導入率は 18.8%である（平成 21 年 4 月 1 日現在）

## 研究成果の概要（英文）：

The number of museums for public facilities to registered museums and equivalent facilities under the designation system of administrative bodies is 125 out of 655 (18.8%). (2009/4/1)

## 交付決定額

(金額単位：円)

	直接経費	間接経費	合計
19 年度	1,100,000	0	1,100,000
20 年度	1,000,000	300,000	1,300,000
21 年度	500,000	150,000	650,000
年度			
年度			
総計	2,600,000	450,000	3,050,000

研究分野：社会科学

科研費の分科・細目：教育学

キーワード：指定管理者・ミュージアム  
博物館・美術館・ガバナンス

## 1. 研究開始当初の背景

平成 15 年 9 月に施行された地方自治法の一部改正（第 244 条）に伴い、「公の施設」（社会教育施設・福祉施設・スポーツ施設など）の管理に関する「管理委託制度」が廃止され、「指定管理者制度」が新たに設けられた。

博物館においては、平成 15 年の閣議決定から平成 18 年 9 月の完全施行の 3 年間は、指定管理者制度に関する手続き論や方法論

が主体となり、個別の案件に対しての事例報告が主であった。

## 2. 研究の目的

本研究では指定管理者を導入した登録博物館及び博物館相当施設に対し網羅的かつ実証的な研究を行い、その導入状況などを明らかにすることを目的とする。

## 3. 研究の方法

公立の登録博物館・博物館相当施設 665

館（平成17年度社会教育調査）から指定管理者制度を導入した博物館を調査対象とする。

#### 4. 研究成果

公立の登録博物館・博物館相当施設 665 館（H17 社会教育調査）のうち、125 館で指定管理者制度を導入している。導入率は 18.8% である。

館種別の導入館数を見ると、美術系 49 館・歴史系 34 館と人文系博物館が群を抜いているが、その導入率では動植水族館系で約 4 割と高く、続いて美術系 25.7%・科学系 20.9%・歴史系 14.2%・総合 7.7%となっている。

館種	登録相当	指定管理者	割合
総合	117	9	7.7%
科学	67	14	20.9%
歴史	240	34	14.2%
美術	191	49	25.7%
野外	5	2	40.0%
動物園	23	9	39.1%
植物園	4	2	50.0%
動植物園	4	0	0.0%
水族館	14	6	42.9%
合計	665	125	18.8%

設置者別では都道府県（以下、県）42/152 館（27.6%）・市町村（以下、市）83/513 館（16.2%）と県の導入率が高い。

設置者	登録相当	指定管理者	割合
都道府県	152	42	27.6%
市町村	513	83	16.2%
合計	665	125	18.8%

選定方法別では指名 74 館（59.2%）・公募 51 館（40.8%）と指名が多いが、設置者別にみると、県で指名 12/42 館（28.6%）・公募 30/42 館（71.4%）、市で指名 62/83 館（74.7%）・公募 21/83 館（25.3%）と県と市で選定方法の差異が見られる。

選定方法	博物館	割合	県	市
公募	51	40.8%	30	21
指名	74	59.2%	12	62

合計	125	100.0%	42	83
----	-----	--------	----	----

指定期間別では 5 年が 69 館（55.2%）と一番多く、次いで 3 年が 28 館（22.4%）である。

指定期間(年)	博物館数	割合
2	7	5.6%
3	28	22.4%
4	14	11.2%
5	69	55.2%
6	1	0.8%
8	1	0.8%
10	4	3.2%
30	1	0.8%
合計	125	100.0%

指定管理者の属性別では財団法人 108 館（86.4%）・民間企業 3 館（12.0%）・NPO 法人 2 館（1.6%）であり、公募だけを見ても財団法人 38/51 館（74.5%）・民間企業 12/51 館（23.5%）・NPO 法人 1/51 館（2.0%）と財団法人が群を抜いている。

属性	博物館	割合	指名	公募
財団	108	86.4%	70	38
企業	15	12.0%	3	12
NPO	2	1.6%	1	1
合計	125	100.0%	74	51

●登録博物館及び博物館相当施設における指定管理者制度導入館一覧  
（平成21年4月1日 現在）

NO	博物館名
1	札幌彫刻美術館
2	北海道立文学館
3	北海道立北方民族博物館
4	北海道立釧路芸術館
5	札幌市青少年科学館
6	室蘭市青少年科学館
7	市立室蘭水族館
8	釧路市立美術館
9	岩手県立博物館
10	岩手県立美術館

11	盛岡市先人記念館
12	秋田県立美術館
13	伝国の杜米沢市上杉博物館
14	上山市立上山城
15	天童市美術館
16	福島県文化センター・福島県歴史資料館
17	茨城県立歴史館
18	栃木県なかがわ水遊園おもしろ魚館
19	宇都宮美術館
20	小杉放庵記念日光美術館
21	千葉県立房総のむら
22	野田市郷土博物館
23	東京都恩賜上野動物園
24	東京都井の頭自然文化園
25	東京都多摩動物公園
26	新宿区立新宿歴史博物館
27	台東区立書道博物館
28	府中市郷土の森博物館
29	横浜市立野毛山動物園
30	横浜市立野毛山動物園分園万騎が原ちびっこ動物園
31	横浜美術館
32	柏崎市立博物館
33	魚沼市立今泉博物館
34	富山県立近代美術館
35	富山県水墨美術館
36	富山県立山博物館
37	立山カルデラ砂防博物館
38	富山県民会館美術館
39	高岡市立博物館
40	高岡市美術館
41	高岡市万葉歴史館
42	黒部市吉田科学館
43	砺波市美術館
44	松村外次郎記念庄川美術館
45	下山芸術の森発電所美術館

46	朝日町立ふるさと美術館
47	金沢 21 世紀美術館
48	金沢湯桶夢二館
49	安江金箔工芸館
50	中村記念美術館
51	泉鏡花記念館
52	前田土佐守家資料館
53	金沢くらしの博物館
54	石川県七尾美術館
55	石川県能登島ガラス美術館
56	石川県輪島漆芸美術館
57	加賀アートギャラリー
58	山梨県立美術館
59	山梨県立文学館
60	山梨県立科学館
61	河口湖美術館
62	長野県信濃美術館
63	松本市美術館
64	千曲市さらしなの里歴史資料館
65	千曲市森将軍塚古墳館
66	安曇野市豊科近代美術館
67	安曇野市豊科郷土博物館
68	田淵行男記念館
69	岐阜県世界淡水魚園水族館
70	飛騨民俗村
71	静岡アートギャラリー
72	浜松市楽器博物館
73	磐田市香りの博物館
74	高浜市やきものの里かわら美術館
75	滋賀県立琵琶湖文化館
76	滋賀県立安土城考古博物館
77	弥生文化博物館
78	近つ飛鳥博物館及び近つ飛鳥風土記の丘
79	大阪市立自然史博物館
80	大阪市立科学館
81	大阪城天守閣

82	大阪歴史博物館
83	八尾市立歴史民俗資料館
84	東大阪市立郷土博物館
85	神戸市立須磨海浜水族園
86	神戸市立森林植物園
87	鳥取市こども科学館
88	鳥取市歴史博物館
89	米子市美術館
90	島根県立美術館
91	島根県立しまね海洋館
92	島根県立宍道湖自然館
93	島根県立三瓶自然館(サヒメル)
94	松江市宍道菟古館
95	浜田市世界こども美術館創作活動館
96	出雲市立平田本陣記念館
97	安来市立加納美術館
98	岡山県立博物館
99	高梁市成羽美術館
100	新見美術館
101	広島県立美術館
102	広島市こども文化科学館
103	広島市郷土資料館
104	広島市交通科学館
105	広島市安佐動物公園
106	福山城博物館
107	ふくやま美術館
108	平山郁夫美術館
109	防府市青少年科学館
110	周南市美術博物館
111	愛媛県立とべ動物園
112	愛媛県総合科学博物館
113	愛媛県歴史文化博物館
114	高知県懐徳館
115	高知県立歴史民俗資料館
116	高知県立美術館
117	高知県立牧野植物園
118	わんぱーくこうちアニマルランド

119	香北町立やなせたかし記念館アンパンマンミュージアム
120	福岡県青少年科学館
121	長崎県立美術館
122	平戸市生月町博物館島の館
123	熊本市現代美術館
124	宮崎市フェニックス自然動物園
125	かごしま近代文学館・メルヘン館

※登録博物館及び博物館相当施設は平成 17 年度社会教育調査報告書による

#### 5. 主な発表論文等

[雑誌論文] (計 4 件)

- ① 浅草澄雄、科学系博物館における指定管理者制度導入状況について、全科協ニュース、査読あり、Vol. 40 no. 1、2010、P1-3
- ② 浅草澄雄、登録博物館・相当施設における指定管理者制度導入状況について、博物館研究、査読あり、44(12)、2009、P23-26
- ③ 浅草澄雄、「博物館冬の時代」を乗り切る一博物館と科学研究費補助金、博物館研究、43(5)、2008、P18-22
- ④ 浅草澄雄、「指定管理者制度問題を考える」報告、博物館研究、査読あり、43(2) 2008、P36

[学会発表] (計 2 件)

- ① 浅草澄雄、登録博物館・博物館相当施設における指定管理者制度導入状況、第 56 回全国博物館大会、2008/11/21、島根県民会館中ホール
- ② 浅草澄雄、登録博物館・博物館相当施設における指定管理者制度導入館の現状、課題研究会「自然史系博物館における指定者管理制度、2008/3/11、神奈川県立生命の星・地球博物館

#### 6. 研究組織

##### (1) 研究代表者

浅草澄雄 (ASAKUSA SUMIO)  
 国立科学博物館 経営管理部 係長  
 研究者番号：00450627