

令和元年6月28日現在

機関番号：34302

研究種目：基盤研究(C) (一般)

研究期間：2015～2018

課題番号：15K04383

研究課題名(和文) 大学評価における指標デザインとその活用方法の開発

研究課題名(英文) The index design in university evaluation and development of its utilizing method

研究代表者

山崎 その (YAMASAKI, Sono)

京都外国語大学・コミュニティ・エンゲージメントセンター・副センター長

研究者番号：70449502

交付決定額(研究期間全体)：(直接経費) 3,500,000円

研究成果の概要(和文)： 大学経営において、学内の合意を得ながら課題解決に導く手法の一つとして階層分析法 (Analytic Hierarchy Process: AHP) やベンチマーキングを用いた分析を行った。教育のように大学の存在意義そのものである機能については、どの大学であっても、またどのような状況にあっても常に重要な課題と認識されている。しかし、教育以外については大学の経営状態や大学関係者の立場によって捉え方が異なり、課題の重要度と実際の取組内容とは必ずしも一致していないことを明らかにし、大学経営の問題点を指摘した。

研究成果の学術的意義や社会的意義

大学は生き残りをかけて、各々の特性を活かした新しい価値を生み出すための変革を必要としている。変革を実現するためには、大学の特性に応じた施策・計画を策定し、それらの成果を的確に測ること、そして評価結果に従って改善するという合意を得ることがポイントとなる。

本研究では施策や計画に合致した評価指標のデザイン手法を開発し、学内及びステークホルダーと合意形成するための方法について考察した。これらは、年々厳しくなる大学の経営にとって有効な手法の一つと考えられる。

研究成果の概要(英文)： This study employed the Analytical Hierarchic Process (AHP) and benchmarking analysis as a means of leading to the solution of issues in university management while gaining a consensus within an institution. Almost all universities recognized education as an important mission regardless of a university type and its condition since it is a core function of university reflecting the meaning of its existence.

However, Universities' perceptions toward other missions differed depending on their financial status and respondent's (staff's) position of universities. Thus, this research identified a management problem in universities that the severity of issues did not correspond to actual approaches and efforts to tackle those issues.

研究分野： 大学経営、高等教育システム、大学評価

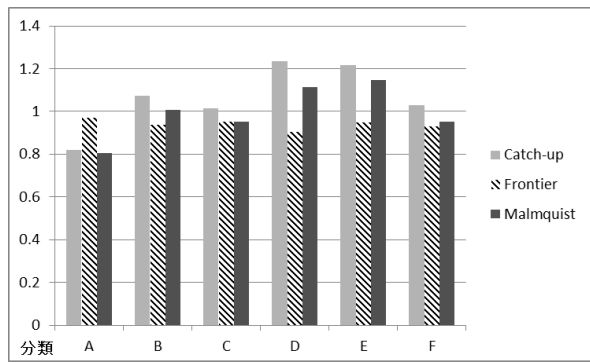
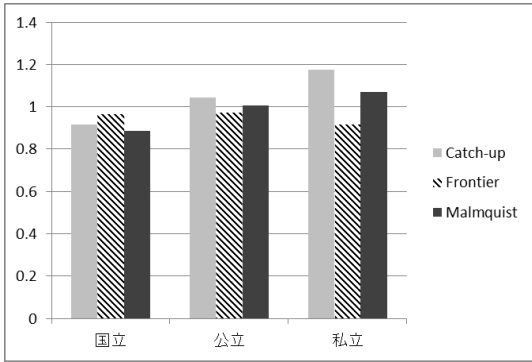
キーワード： 大学経営 大学評価 DEA/Malmquist生産性指数 階層化意思決定法(AHP) ベンチマーク

2000 Plan-Do-Check-Action
x ASZS @ c POE D&P COU>
I scZS COU10COU200@
KR K(CU)8Z U cE21ö
qRS K8oMSub8 OK 8#Sub0dö @
9E75980E 84E*10COU1E COU
A8 COUvzb3E8: COU
rS H:)E(SOU)SKZ COU5EÜ
bEpb80Üc0ÜBb7EgE
8vbW: OÜE4EYZÜ@
7uCOÜ Ge8! 8Z0ÜMeb/2E
E @ %ÜGÜ 88 #b0ÜPbEÜ
C A P 6Üm; IR(Institutional Research)bE 8ZÜÜ
E8Z^ (Ü 18Ü8MÜÜ g IR b2E 5
OÜ8X W

2cÜ1VqÜMÜE7b6E2A
0EÜ PDCA 8Ü0E8%
ÜEÜ 0E KÜ bB8ÜÜ
)ÜM8: E
2E x0E(SOU)E26EÜgE
f \ gBM Sub 2 8EM

cu_ Ü P1R8EÜ 878 4#ÜG
KSÜ)Ü3ÜEÜ
q KÜÜ
- Ü 80Ü m2bMX KZ 7u(Ü& Analytic
Hierarchy Process W AHP 8: > x E- OÜMSu Ü m2_
6M/2Ü 1* / : rS 850Ü8Z AHP 8S8*
/ 8Ü)Ü 8Z Üb7qK86E IR 6r* - Ü
/:

& 1> DEA/Malmquist ÜÜb(Ü
Üb5Ü- 8EM88Z8TE%Üb
E8EÜ b53EÜ)BMmARÜ%ÜKÜ
ÜMÜCÜÜÜSub) f
ÜMCOÜ8E(Ü
Ü ÜEÜZ 2012 " \ 2014 b 2 E/ KS 8*
)8 Ü Z DEA/Malmquist Ü (M)Ü ÜÜ ÜE K Ü
bÜ ÜKÜSub(ÜV
(ÜbEÜX)2ÜÜ ÜEÜ5X Ü Ü
ÜEÜKÜÜKS (Ü) ÜE6@ Ü Ü
cVKÜZÜcÜEÜEÜÜ (CU)
ÜbÜE/ OdxÜEÜ)8Ü
K8)Ü6Ü88Ü)ÜNFES)5Übv)SÜ
ÜEÜ M[ÜEÜ#cACKZ f8SV Ü
ÜEÜ (FS)8SA| ^ Ü 88: 6:
0E)Üg9S \ W 1 byc MI CU FS v_ 1 W
ÜEÜ88Ü MI \ CU cVKÜ@ FS cÜS
ÜSBÜÜcÜE(88EÜSbÜÜ 2 Ü
B&ÜÜ> D&(ÜÜ> EÜÜ> MI cVKZ > Ü A
& ÜÜ ' > C&d(ÜÜ> FÜÜÜKZ 8SÜÜ (g
9(88ÜÜ MI ÜKÜZbZÜc CU bVÜbÜSV
ÜEÜ) ÜEÜ(ÜÜÜEÜ8j 8SÜÜ
6EÜ) xÜEÜ88j 8ZÜÜv
MÜEÜ8j 8EÜ



W 1 02g9b CUí F Sí MI

W 2 (89b CUí F Sí MI

& 2> DEA 5S1b5m2

% 6MDSU KMmbMK

/b 5S1r 220A K(0

Analysi s8W DEA M)4: K S 6M0

82 KS

0)Y DEA 0E) 8780

4EMSG

M80GV 6KÉ

ö Od 88M 6060

5061 Mm A 6072860

906M 82b8bK7p4E¥

8780

rS Nadl er -Tushman b)) 0Z5Mc

))8 4 X0[ò b n 068S

Zb0M

(Data Envelpment

& 37C/00

7C/cD0#) Vb#

] #0(18)) 8R

77C/ 0# 0I 8b8SVx00

88j I pK8b8SV 870I M

88*

S8Z

2 I 820k

20 c S 8

7C/00M0K88C00I 307C/00M

0I An 0

2 7C/00pMs8j (0V

KS

b(00)MÉ

\$z)1eb

q 0%6M2M 060Eb)EM2a)6

b88p8

r 7C/00K80I bS605bM 80680

7VCpmC4EK20<

s 7C/00c08j I pM7C/0000

68M40r S7C/000

g p0608Z

80<

I

t 7C/00c

á.

_ I 8j I pI 8

u 7C/00I 8M 8C80

u880N80

b 8R

v 7C/000

(0

s0p0E

w S680b7C/00M800kd(00

88Z/bb0

(00088S

00#d00

)EZE

000088V

Ob8(00

7C/b088j 00V

& 4> AHP 5S6Bb#

80K860g8V

3 b8

8

81

8F86x

88b

3 X0I I 0050E

82060e

8.

8800R00KS)Y

X

8Z 70KS000

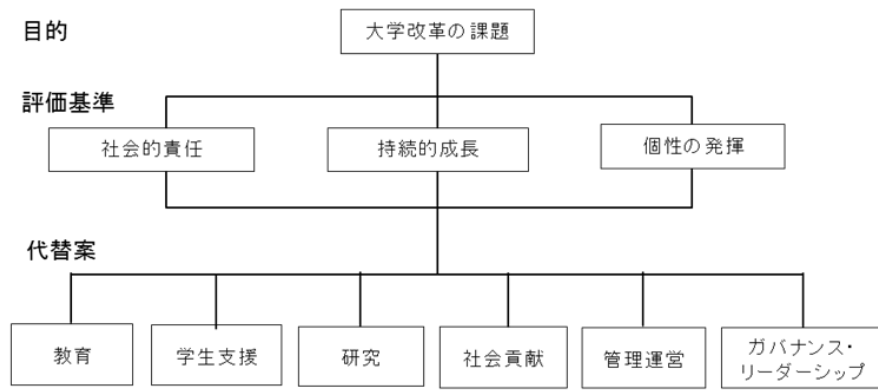
006eMP30

8S@

88

[c G

b823M8Su)/P008S



W 3 58b186M7uW

(0) Y ? MmZUBI NfgxOd(4#2W

2h38@ 6 00BI c006E
 K8qv50i I Z6Mq 50i I Z\
 8: 6 6V/M2uZ6/SVb6S
 urk8S-48s126C9U
 c50D936C0dA8o500246
 Odb1 824E5018E88kS
 64 xDdA8o50028: 4
 6

& 50d6E6M6-

% E OdEZ IR @)) 68KZC
 Sub500(bMK6bzmm 68 KS
 rN 2014 2016 68KZC 68
 OdE IR b7 KS - IR #Su00(bMX
 KZ 68W/F 1993 2011b68W
 68* IR E6bzmx68 KS
 68)Y IR M46KZdA86@

X0fKZm68WMA6b IR
 M(0fgxOd48co868S
 IR b46CZ64f I 88: 68V IR 4b0
 c IR b))gcAC(SXp(E88W IR
 b4fAM6: E 0x4664KS6p7 x
 68(0 68STK)06 IR b466

68Z6M6e 8SVb5067)s64Z 8 68c 4:)_
 I 89806K846

OdE6bzmm IR)E6bzmxZ
 P6 3 68KKS 20116/c
 x))bE Od6b6bv/6Tx6
 b4u68| Od6I 6rs6bzmx)
)6)sbd6 6 68

& 68W6*

% E 2012 " 2014 " 2016 KS2Ae(11b)6f
 \$766)b6b| 150i
 K18K8b68W68 KS > 24 c)76
 b 68W6IR KS
 6 5 68W 68W cb

6
 q0dx4SBg6/D6I 686S66
 6826: 5S46K: 666i
 68(1 8I 686S
 r AHP b06)W6 68W68Z66
 WvSb| 68W6018111M6Z
 c 68W6Kv5068116M+
 K8EE68

tÉBb18K...SP...
? 68c /7u...
1AS

- 3 > z\$te ...
7\$10E 22 ó
& 1> Ode... 22 2018 " 8 v pp.66-80 1 w
& 2> # 1\$ 7u() #SÉBb#
70 s 1 2018 " 7 v pp.1-33 1!
& 3> DOI K # 48 2018 " pp. 18-34 1w
& 4> DOI: <https://doi.org/10.7571/esjkyoi.ku.12.91>, Ota, Hiroshi,
F, *Educational Studies in Japan: International Yearbook*, Vol. 12,
2018, pp. 91-105, 1w , <https://files.eric.ed.gov/fulltext/EJ1182868.pdf>
& 5> # 1\$ 3 () Discussion Paper Series No. 2018-01
(JAPANESE) 2018 " 1 v pp.1-56
(6) 1\$ 7C/0 2016 " 10 v pp.1-34 1!
(7) 1\$ DEA Malmquist 2016 " 7 v pp.1-28 1!
& 8> 1\$ DEA 2016 " pp.77-103 1!
& 9> 1\$ 86 2016 " 1 v pp.173-188 1w
& 10> 1\$ 2 () Discussion Paper Series No. 2015-01
(JAPANESE) 2015 " 11 v 1!

- 27 ó
& 1> # 22 G 2018 "
& 2> # 39 G18
2017 "
& 3> # 7u() 21 G
2017 "
& 4> Ota, Hiroshi, F Monitoring and Enhancing Internationalization Efforts: Case of JapanG,
The 29th Annual EAIE Conference and Exhibition, September 13, 2017, Seville
Conference and Exhibition Centre, Seville, XÜ
& 5> 2016 " KBI
& 6> 1\$ 7 18 9M.
19 G 2016 "
& 7> 1\$ 16 2015 " 6Ü
& 8> 1\$ 20 G 2015 "
& 9> 1\$ 7C/0 20 G 2015 "
& 10> 1\$ 7 () b 18 G 2015 "

4 ó
& 1> ISBN: 978-4771029897 1\$ 7 Ri cÜ

& 2> ISBN: 9784762028021 # _____ 0& M04D7/i

0b(00
0Y

2018 306

(0MvK

i : 0d1
: pp. 2-28)

00

0y0E 0 6

0
0
0
00
0
00
098

0y0E 0 6

0
0
0
00
0
v 0
098

0
0.

4> 20)

(1)0(*
0(0 7
0 (ITABA, Yoshi o)
d200 0
40)0
0 M5
0 8 B> 60151453

0(0#
0 (OTA, Hiroshi)
d200M0
40 0 M0
0 M5
0 8 B> 70345461

(2)0*
0 0
0 1 0
0 (MIYAJIMA, Koji)