# 科研費

# 科学研究費助成事業 研究成果報告書

平成 28 年 5 月 31 日現在

機関番号: 11301

研究種目: 基盤研究(C)(一般)

研究期間: 2013~2015

課題番号: 25381133

研究課題名(和文)法人化後の国立大学財政・財務変動と学内資金配分に関する基盤的研究

研究課題名(英文)Basic Empirical Research on National University Corporation Finance

研究代表者

島 一則 (Shima, Kazunori)

東北大学・教育学研究科(研究院)・准教授

研究者番号:70342607

交付決定額(研究期間全体):(直接経費) 2,300,000円

研究成果の概要(和文):法人化後の国立大学財政・財務の変動に関するデータを収集整理し、アンケート・インタビュー調査を併用して研究課題について明らかにした。 運営費交付金の削減が続くなかで、国立大学全体としては収入総額はほぼ一貫して増えてきている。 しかし個別大学レベルで見ると、約3割程度の大学はその収入水準を減らしている。こうした状況の下で、 国立大学間での財務面(教育経費・研究経費も含め)での格差が拡大しつつある。 地方国立大学の研究生産性が停滞している。 競争的資金を通じて、政府の意向が大学運営に大きな影響を与えるようになり、政府の意向と個々の教員レベルの意識との間に齟齬が存在するまま各種の改革が進められている。

研究成果の概要(英文): This study examined the changes of national university finance and internal resource allocation. The findings are the below, (1) block grants have been decreased while competitive funds have been growing. (2) The difference of finance among national university corporation have been growing. (3) Government's governing power over national university corporations through competitive funds was strengthened. (4) university reform led by government through competitive funds don't suit each individual faculty situation. (5) Research productivity of second-tier national university were at risk.

研究分野: 高等教育研究

キーワード: 国立大学 運営費交付金 基盤的資金 競争的資金 大学財政 大学財務

## 1.研究開始当初の背景

国立大学は、研究機能、大学院教育機能、 研究的大学開放機能において中核的な役割 を担っており、日本の大学システムのインフ ラストラクチャーとしての役割を有してお リ(島(研究代表)・2009) 地域の知の拠点 ともなっている。にもかかわらず、これらの 国立大学は、法人化直後の平成 17 年度より 効率化係数・経営改善係数の影響により、全 ての国立大学は運営費交付金の削減にさら され、その影響は個別大学によって異なる形 で生じてきている(運営費交付金の削減の影 響シミュレーションについては島(2009) 実際の削減実態等については山本(2008) 浦田(2010) 島(2012)。 ここで前者にお いて、一律的な交付金削減ルールが大学類型 ごとに異なる影響を及ぼすことについて言 及し、後者の論文では実際にその影響が教育 系単科大学や附属病院を有しない大学群を 中心として立ち現れ、全体の3割強の大学が 収入水準を維持できなくなっていることな どが明らかになってきている。また、島 (2012)ではさらにこれらの収入増の大きな 部分を附属病院収入が占めることを明らか にするとともに、これらの収入を除いてみた 場合、実に半数の大学が収入水準を維持でき ないでいることが明らかにされた。しかしな がら、これらの収入変動と支出(なかでも教 育・研究経費)の変動の間にどのような連関 が存在しているのか、さらには両者をつなぐ 学内資金配分の個別機関レベルでのインテ ンシブな実態把握 (特に法人化後・第二期中 期目標計画期間)は十分なされてきていない。

#### 2.研究の目的

本研究では、 . 法人化後の個別国立大学の財務データに注目し、島(2012)で明らかになった収入変動やその大学間格差・学問格差の実態(平成17~22年)を研究期間中(~26年まで)継続的に明らかにする。 . たらの収入規模の変動が支出側面(特に教育・研究費)の変動にどのような形で影響を及ぼしているかを明らかにする。 . . 以 大学特性を考慮しつつ、特徴的な傾向を有すと大学について、訪問調査を実施しその収入かにする。

## 3.研究の方法

以上のような状況の中で、A.本研究では法人化後の個別国立大学の財務データに注目し、島(2012)で明らかになった収入変動や大学間格差・学問格差の拡大実態等(平成17~22年)を研究期間中(平成26年度まで)継続的に明らかにする。より具体的には、(a.1)国立大学全体のマクロレベルにおける国立大学財政(収入)の変動を費目別に明らかにする。次に(a.2)これらの変動のもと、大学間格差・学問間格差がどのように変動す

るかについて、大学類型別に変動をみると同時に、レンジ、変動係数等についても明らかにする。(a.3)最後に、個別機関レベルでのデータに基づき、個別大学ごとにその収入水準の変動やそれらの変動が生じる個別的な要因(個別費目の変動)について明らかにする。

次に、B. 法人化後の個別国立大学の財務デ タに注目し、その支出総額や費目別の支出 額(特に教育経費や研究経費)の変動実態を 明らかにする。より具体的には、(b.1)国立 大学全体のマクロレベルにおける国立大学 財政(支出)の変動を費目別に明らかにする。 次に(b.2)これらの変動の元、支出額にみ られる(なかでも教育経費・研究経費の)大 学間格差・学問間格差がどのように変動する かについて、大学類型別に変動をみると同時 に、レンジ、変動係数等についても明らかに する。(b.3)最後に、個別機関レベルでのデ ータに基づき、個別大学ごとにその支出水準 の変動やそれらの変動が生じる個別的な要 因(個別費目の変動)について明らかにする。 以上を踏まえて、C.収入・支出変動分析から 明らかになる特徴的な大学に対して訪問調 査を行うことにより、その収入と支出をつな ぐ学内配分の実態をインテンシブに明らか にする。

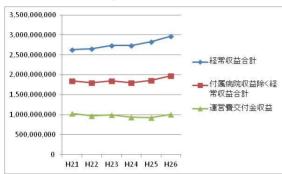
#### 4.研究成果

## . 収入側面の変動

先行研究(島,2012)で明らかにした期間 以降(平成21年~26年)について、全国立 大学の損益計算書に基づいて経常収益合計 の変動を明らかにした。具体的には以下の点 が明らかになった。 ほぼ一貫した運営費交 付金の削減の中で、国立大学は全体としてそ の経常収益合計を拡大してきていることが 明らかになった。このことは、基本的に法人 化以降の大学側の経営努力の成果と考える ことが出来る。ただし、こうした全体の経常 収益合計の増加の中で、レンジ・標準偏差・ 変動係数のいずれに関しても、ほぼ一貫して 大学間格差が拡大していることが明らかに なった。また、21年度と26年度を比較して、 経常収益合計が減少している大学について 調べた結果、全83大学に対して、23大学が 経常収益合計が減少していることが明らか になった。ちなみに、運営費交付金収益その ものが上昇している平成 26 年ではなく、25 年との比較で言えば 35 大学で経常収益合計 が減少している。

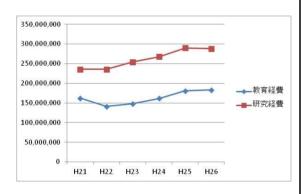
しかしながら、上述の島(2012)において明らかになっているように、こうした収益合計の増加には附属病院収益が大きく影響を与えいるために、これを除いた経常収益合計の変化についても確認を行った。その結果として、附属病院を除く経常収益は平成26年度を除いて停滞しており、これも個別大学レベルで21年度と26年度を比較してみた場合、28大学が附属病院を除く経常収益合計を減

らしていることが明らかになった。前述したように運営費交付金収益そのものが上昇している平成 26 年ではなく、25 年との比較で言えば、実に 57 大学で経常収益合計が減少しているのである。



#### . 支出側面の変動

教育経費については、平成 21 年度から 22 年度にかけて減少しているものの、その後は一貫して増加している。ただし、これを大学別にみた場合、平成 21 年度から 26 年度にかけて、教育経費が減少している大学数は 32 大学となっている。また、レンジ・標準偏差・変動係数についてみた教育経費の大学間格差も、平成 21 年度から 22 年度にかけていったん小さくなるものの、その後はほぼ一貫して格差が大きくなってきていることが明らかになった。



次に研究費についてであるが、こちらは前年度との比較において若干の減少を経験している年もあるが、全体的に上昇傾向を示している。ただし、これを大学別にみた場合、平成21年度から26年度にかけて、研究経費が減少している大学数は29大学となっている。また、レンジ・標準偏差・変動係数についてみた研究経費の大学間格差も、ほぼ一貫して格差が大きくなってきていることが明らかになった。

## , 基盤的資金の減少と競争的資金の拡大

以上のような状況を生み出すのは、基盤的 資金の減少と競争的資金の拡大である。特に こうした競争的資金((1)研究大学強化促 進事業、(2)スーパーグローバル大学創生 事業、(3)大学教育再生加速プログラム、 (4)地(知)の拠点事業)により、大学の 新たな「種別化」が始まってきている。

	á	総合大学	研究大 学強化 促進	スーパー グローバ ル大学	大学教 育再生 加速	地(知) の拠点	3タイプ
大規模, 歴史長, 威信高	旧帝大	北海道大学	0				世界レベル大学
		東北大学	0	,0,			
		東京大学	0	A,			
		名古屋大学	0	A,			
		京都大学	9	A		0	
		大阪大学		A			
		九州大学	0	A			
† † †	旧制大学I	筑波大学	Õ	A			
		神戸大学	Q				
		広島大学		Ą		0	
	旧制大学Ⅱ	干葉大学		8	0	0	国内レベル 大学
		新潟大学					
		金沢大学		В.	0	0	
		岡山大学	0	8	0		
		長崎大学			0		
		態本大学	0	- 8			
	新制大学Ⅰ	群馬大学		- 3			地域レベル 大学
		信州大学				O	
		富山大学					
		岐阜大学				0	
		島根大学				Q	
		山口大学			Q.		
		香川大学				0	
		愛媛大学			0		
		佐賀大学					
		大分大学					
		鹿児島大学					
		琉球大学				0	
		弘前大学					
		秋田大学				000	
		山形大学				Q	
		福井大学	1			0	
		山梨大学		- 8			
		三重大学	9 0				
		鳥取大学	9 0			0	
		徳島大学	-	- 1	Ø.		
		高知大学	-	- 1		0	
		宮崎大学		- 0		U.	
小規模, 歴史短, 威信低	新制大学皿	岩手大学		-		0	
		福島大学		-		U	
		茨城大学		_	0	0	
		宇都宮大学		-	W.	W.	
		埼玉大学		-			
		お茶の水大学		-	0		
		横浜国立大学		-			
		静岡大学		_			
		滋賀大学	_	_			
		奈良女子大学		_		10000000	
		和歌山大学		1	***********	144000000000000000000000000000000000000	

実際に、「基盤的資金と競争的資金について、以上の動向(文部科学省の意向が大学運営に影響を与えること)に関して「研究大学強化促進事業」「スーパーグローバル大学創生支援事業」「大学教育再生加速プログラム」「地(知)の拠点整備事業」などの競争的資金が大きく影響を及ぼしていると思いますか。」とする問いに対しても、「大きな影響がある」とする回答が 44.6%、「影響がある」とする回答が 45.9%となっており、9割強の国立大学でこれらの競争的資金が影響を及ぼしていると考えられていることが明らかになっている。また、こうした状況の中で地方国立大学の研究生産性の停滞も明らかになった(Shima 2015)

また、広島大学の事例分析に基づけば、こうした政府の大学に対する影響力の強化は、 学内資金配分や学長のガヴァナンスパワー の強化を通じて、個々の教員へも影響を与え ていることも明らかになった。こうした結果 は、大学の自主性・自律性のあり方にも影響 を及ぼすものであり、今後も研究の継続が必要となる。

## 5 . 主な発表論文等

(研究代表者、研究分担者及び連携研究者に は下線)

#### [雑誌論文](計 9 件)

島一則 2014「専門分野別にみたラーニング アウトカム把握への取組状況 全国調査 から」島一則(研究代表)『大学教育改革 の実態の把握及び分析に関する調査研究』 (平成 25 年度文部科学省先導的大学改革 推進委託事業 事業成果報告書)1-29 頁 査読無。

島一則 2014「マス化の中で大学教育の機能

分化は生じたのか?」広島大学高等教育研究開発センター(編)『大学の多様化と機能別分化』(戦略的研究プロジェクトシリーズ8)69-77頁 査読無。

<u>島一則</u> 2014「大学教育投資の経済効果」一般財団法人ゆうちょ財団『季刊・個人金融』 9(1), 2-14 頁 査読無。

<u>島一則</u> 2014.5「専門分野別にみたラーニングアウトカム把握への取組状況『IDE:現代の高等教育』(560), 63-67頁 査読無。

- 島一則 [ 単著 ] 2014 「有識者と自治体から みた広島大学の社会貢献」国立大学協会政 策研究所『地域における国立大学の役割に 関する調査研究 4 県有識者・自治体と 2 県住民調査の結果から 』,17-41 頁 査読
- <u>島一則</u>[単著]2014 「住民からみた広島大学の社会貢献」国立大学協会政策研究所 『地域における国立大学の役割に関する 調査研究 4 県有識者・自治体と2 県住民 調査の結果から 』,141-166 頁 査読無。

島一則[単著]2014 「高等教育財政・財務 に関する研究の展開」広島大学高等教育研 究開発センター『大学論集』第 46 集, 107-138頁 査読無。

Kazunori SHIMA, 2015, "Changes of Scientific Productivity in Japan from 1975 to 2010:Focusing on Second-tier Research Universities "Trukish Journal of Sociology, No.1 pp.185-195, Routledge 查読有.

藤村正司・<u>島一則</u> [ 共著 ] 2015 「地域は大学に何を望むのか? 調査の結果から」『IDE 現代の高等教育』No.571,56-62 頁 査読無。

#### [学会発表](計 5 件)

<u>島一則</u>:「学士課程教育改革の諸方策と教学 マネジメント~改革方針と現状との乖離?」日本高等教育学会(第 16 回大会) 2013年5月。

<u>Kazunori SHIMA</u>: "Effects of COE (Center of Excellence) Funding on Scientific Productivity in Japan", "Future Education Design for All", 14th International Conference on Education Research (ICER), 16-18 October, 2013

島一則:「大学類型からみた国立大学の科学技術生産性の変動」『データ・情報基盤の活用に関するワークショップ 政策形成を支えるエビデンスの充実に向けて 』文部科学省科学技術・学術政策研究所,ワークショップ,2014年2月20日

<u>島一則</u>・西村君平・呉書雅・藤村正司 「国立大学の社会貢献の実態に関する実証的研究」日本教育社会学会(第 66 回大会) 2014年9月。

<u>Kazunori Shima</u>, "Science Productivity in Japan is at risk: Focusing on unsung

heroes of the Japanese University system", "Imagining a Humanist Education Globally", 59th Annual Conference of the CIES (Comparative and International Education Society), at Washington Hilton Hotel. 2015.3.11

## [図書](計 1 件)

Kazunori SHIMA, [chapter author] 2015,

"Students in Mass Higher Education:
What Has Changed and What Has Stayed the
Same in the Massification of Japanese
Higher Education", Shin, J.C.,
Postiglione, G.A. and Huang, F. (Eds.),
Mass Higher Education Development in
East Asia: Strategy, Quality, and
Challenges. pp.163-176, Springer.

## 〔産業財産権〕

出願状況(計件)

名称: 発明者: 権利者: 種類: 番号: 出願年月日: 国内外の別:

取得状況(計件)

名称: 発明者: 権利者: 種類: 番号: 取得日日: 国内外の別:

〔その他〕 ホームページ等

# 6.研究組織

(1)研究代表者

島一則(SHIMA, Kazunori) 東北大学・大学院教育学研究科・准教授 研究者番号:70342607

(2)研究分担者

( )

研究者番号:

(3)連携研究者

( )

研究者番号: